

Лидерство в изменениях

Академия бизнеса Б1

Онлайн-тренинг | 1 день | 5 академ. часов | 4 астрон. часов



Программа онлайн-тренинга

1 модуль (2 часа)

- ▶ Модель управления изменениями Курта Левина
- ▶ Роли лидерства в изменениях: ключевые задачи и влияние на успех
- ▶ Как увлечь идеей перемен и создать импульс для «прыжка» в будущее: подход «Логика и Эмоции»
- ▶ Кто должен осуществлять изменения: что важно учитывать при создании коалиции изменений
- ▶ Практический модуль: отработка «размораживания»

2 модуль (2 часа)

- ▶ Контроль или свобода? Как поддержать команду лидеров: выбор тактики через призму модели Кеневин
- ▶ Как помочь бизнес-подразделениям своевременно подготовиться к переменам: создание площадки для планирования шагов адаптации
- ▶ Сопротивление переменам: анализ причин сопротивления и тактики преодоления
- ▶ Практический модуль: работа с сопротивлением
- ▶ Цементирование изменений: как закрепить успех и не дать компании откатиться к старым методам работы

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Определить, какая ваша поддержка важна для успеха новой инициативы
- ▶ Сформировать алгоритм создания позитивного имиджа изменений и их ценности
- ▶ Распределить роли и полномочия в команде коалиции изменений
- ▶ Выбрать тактику взаимодействия с командой лидеров в зависимости от проектной среды
- ▶ Понять природу сопротивления изменениям и принципы работы с ним
- ▶ Своевременно предусмотреть мероприятия адаптации бизнес-подразделений к изменениям



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Эффективную модель лидерства в изменениях
- ▶ Набор опробованных на практике техник повышения жизнеспособности перемен
- ▶ Навыки управления реакцией сотрудников на изменения и работы с сопротивлением
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями Prosci, MBTI, DISC, EQ и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

Руководители высшего звена, спонсоры проектов, руководители бизнес-функций, заинтересованные в повышении жизнеспособности стратегических инициатив

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента