

Внутренний контроль: основы теории и практики

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Программа тренинга

1 день

- ▶ Внутренний контроль: повышение устойчивости организации
- ▶ Определение ответственности: роль Совета директоров, руководителей и сотрудников
- ▶ Компоненты модели COSO «Внутренний контроль»: подробный анализ и практическое применение

Практическое задание (Case Study):
Выявление недостатков внутреннего контроля. Анализ процедуры «разделение обязанностей»

- ▶ Внутренний контроль и информационные технологии: повышение эффективности управления ресурсами

Практическое задание (Case Study):
Выявление недостатков внутреннего контроля в системе информационных технологий

- ▶ Управление по бизнес-процессам в качестве базы для построения системы внутреннего контроля
- ▶ Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам: закупки, управление кадрами, маркетинг

Практическое задание (Case Study):
Разработка рекомендаций для улучшения внутреннего контроля (начало)

2 день

- ▶ Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам: продажи, инвестиции и финансы, финансовая и управленческая отчетность

Практическое задание (Case Study):
Разработка рекомендаций для улучшения внутреннего контроля (продолжение)

- ▶ Основы корпоративного управления
- ▶ Закон Сарбейнса-Оксли и внутренний контроль (резервный раздел)

Цели обучения

Тренинг позволит построить эффективный внутренний контроль для создания успешного бизнеса в условиях конкуренции и неопределенности.

А также

- ▶ Определить роль и ответственность участников, а также важность документирования СВК
- ▶ Понять как настроить все компоненты внутреннего контроля и определить критерии оценки СВК
- ▶ Понять важность и растущую роль механизмов ИТ-контроля в быстро меняющейся внутренней и внешней бизнес-среде
- ▶ Познакомиться с основополагающими принципами методологии COBIT 2019 и разобраться как встраивать контроль в ИТ в зависимости от уровней зрелости процессов компании



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Систематизированные знания и опыт по системе внутреннего контроля
- ▶ Приобретенные на реальном практическом примере навыки построения эффективного внутреннего контроля с целью повышения устойчивости организации
- ▶ Детально разобранные основные процедуры внутреннего контроля по бизнес-процессам
- ▶ Понимание полномочий и ответственности руководителей и сотрудников во внутреннем контроле
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики, групповые задания, мозговые штурмы, голосования и пр.
- ▶ Не менее 50% времени тренинга – выполнение и разбор практических заданий
- ▶ Рассмотрение международной практики в области внутреннего контроля
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Фасилитация обсуждений и обмен опытом внутри группы

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:

academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Внутренние контролеры
- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента