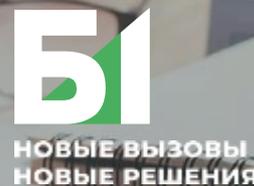


# Выполнение бюджета: анализ и оценка отклонений



Академия бизнеса Б1

Тренинг | 1 день | 8 академ. часов | 6 CPD-единиц

## Программа тренинга

### 1 день

- ▶ Основные определения в анализе отклонений
- ▶ Стандартные затраты: их виды, назначение и расчет
- ▶ Анализ отклонений фактических результатов от бюджета. Отклонения по доходу от продаж, затратам на материалы, оплату труда, переменные и постоянным накладным
- ▶ Практическое задание: расчет и оценка отклонений по переменным затратам
- ▶ Согласование фактически полученной прибыли с ее бюджетной величиной через отклонения по разным статьям доходов и расходов
- ▶ Практическое задание: составление таблицы согласования
- ▶ Углубленный анализ отклонений (затраты на материалы и оплату труда)
- ▶ Практическое задание: углубленный анализ затрат на материалы
- ▶ Управленческий аспект анализа отклонений. Отклонения, контролируемые и неконтролируемые менеджерами
- ▶ Практическое задание: оценка деятельности менеджера на основе отчета по отклонениям
- ▶ Управление по отклонениям (резервный раздел).

## Цели обучения

- ▶ Ознакомить участников с технологией расчета, анализа и оценки отклонений фактических результатов от бюджетных значений
- ▶ Дать участникам практические навыки по согласованию фактически полученной прибыли с ее бюджетной величиной через отклонения по разным статьям доходов и расходов
- ▶ Дать представление о принятии управленческих решений на основе анализа отклонений.



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

## Как проходит обучение

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальными задания, ролевые игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

## Для кого этот тренинг

Руководители и специалисты структурных подразделений, занимающихся составлением и анализом исполнения бюджетов.

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента