

Управление рисками

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

- ▶ Определения. «Риск» и «Неопределенность»
- ▶ Уровни принятия решений в компании. Концепция «Три линии»
- ▶ Роли, полномочия и ответственность
- ▶ Процесс управления рисками – системный подход. Интеграция процесса управления рисками (далее - УР) в деятельность организации на всех уровнях
 - Стратегический уровень – стратегия, цели, риск-аппетит
 - Управление рисками на операционном уровне
 - Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
 - Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов и их роль в управлении рисками

Сквозное задание: описать часть бизнес процесса и сформировать цели

- ▶ Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- ▶ Правило формулирования рисков. Владельцы рисков
- ▶ Реестр рисков

Работа в командах

Сквозное задание: идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

Составление реестра рисков

2 день

- ▶ Анализ рисков, инструменты и методы «Галстук-бабочка», «5 почему», Диаграмма Исикавы, «Дерево анализа причин»
- ▶ Построение «Дерева анализа причин» алгоритмами искусственного интеллекта
- ▶ **Практическое задание** по анализу одного из рисков «Оценка рисков»
 - Качественные и количественные методы оценки рисков
 - Формирование обобщенного риск-индекса с применением элементов ИИ-алгоритмов кластеризации
- ▶ Формирование комплексного взгляда на риски
- ▶ Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дашборды по рискам

Работа в командах

Сквозное задание: провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

- ▶ Стратегии реагирования на риски
- ▶ Остаточный, вторичный риск
- ▶ Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

Сквозное задание: выбор стратегий реагирования

- ▶ Мониторинг и отчетность по рискам

Развитие риск-культуры в организации

Выводы и рекомендации

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Сформировать системное понимание о рисках и управлении ими, их влиянии на достижение целей и принятие управленческих решений
- ▶ Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- ▶ Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- ▶ Изучить инструменты и методы идентификации, оценки и приоритизации рисков, а также подходы к выбору мер реагирования на риски
- ▶ Познакомиться с наиболее часто используемыми в риск-менеджменте алгоритмами ИИ с применением решений, не требующих программирования
- ▶ Осознать необходимость учёта рисков при выполнении задач в рамках установленных процессов и зон ответственности
- ▶ Понять принципы построения риск-культуры в организации и риск-ориентированного управления



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Лучшие практики построения и внедрения риск-менеджмента
- ▶ Проверенные подходы к оценке эффективности процесса управления рисками
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая образцы риск-реестра и карты рисков для использования в практической работе
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики и использование сквозного кейса
- ▶ Не менее 50% времени тренинга – выполнение и разбор практических заданий
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Фасилитация обсуждений и обмен опытом внутри группы

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Начинающие риск-менеджеры, внутренние аудиторы и внутренние контролеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента