

Управление проектами: ИНТЕНСИВ

Академия бизнеса БИ

Тренинг | 3 дня | 24 академ. часа | 18 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

Общие понятия управления проектом

- ▶ Особенности проекта, как объекта управления
- ▶ Основные понятия в управлении проектами
- ▶ Стандарты по управлению проектами. Обновленная версия РМВок v7. Домены проекта
- ▶ Жизненные циклы проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный

Предиктивный жизненный цикл проекта

- ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений. Критический фактор успеха. Границы проекта
- ▶ Фазы и контрольные события (вехи)
- ▶ Роли в проекте: Руководитель (менеджер) проекта. Владелец продукта. Спонсор. Команда проекта. Проектный офис

Как начать проект

- ▶ Домен «Подходы к разработке продукта»
- ▶ Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- ▶ Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
- ▶ Домен «Заинтересованные стороны». Выявление заинтересованных сторон, карта заинтересованных сторон, стратегии взаимодействия

Как спланировать проект

- ▶ Домен «Планирование»
- ▶ Планирование и управление содержанием:
- ▶ Содержание проекта и продукта
- ▶ Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон (ЗС)
- ▶ Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ
- ▶ Базовый план по содержанию

2 день

Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Планирование расписания проекта:
- ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
- ▶ Оценка продолжительности работ.
- ▶ Метод оценки по трем точкам
- ▶ Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
- ▶ Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
- ▶ Базовое расписание
- ▶ Планирование стоимости работ проекта:
- ▶ Точность стоимостных оценок и сферы их применения
- ▶ Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
- ▶ Резервирование в бюджете.
- ▶ Управленческий резерв и резерв на возможные потери
- ▶ Базовый план по стоимости
- ▶ Домен «Неопределенность». Планирование управления рисками проекта:
- ▶ Выявление рисков. Реестр рисков
- ▶ Качественная оценка рисков
- ▶ Стратегии реагирования на риски. Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

3 день

Как исполнять и контролировать проект

- Домен «Работа проекта». Организация исполнения проекта
- Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта.
- Домен «Измерение». Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- Ответность о выполнении проекта
- Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

Как максимизировать ценность для заказчика

- Домен «Поставка». Поставка ценности. Конечные результаты проекта. Смысл закрытия проекта. Основные операции по закрытию
- Успешное и неуспешное завершение проектов
- Основные причины провала проектов
- Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация
- Домен «Команда». Лидерство в команде. Построение высокоэффективной команды
- Формирование команды.
- Матрица RACI
- Устав и ценности команды
- Жизненный цикл команды проекта

Итоги тренинга



Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Упростить управление проектами, увеличить долю успешных проектов
- ▶ Получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета
- ▶ Правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом
- ▶ Избегать типовых ошибок в управлении проектами
- ▶ Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта

Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание методик проектного управления по общепризнанному стандарту РМВоК, версия 7 (PMI, США)
- ▶ 20+ инструментов и методов для планирования и контроля содержания, сроков и бюджета проекта
- ▶ Техники управления изменениями в проекте с предиктивным жизненным циклом
- ▶ 10+ методов выявления и оценки рисков
- ▶ 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

Курс по управлению проектами сочетает:

- ▶ Лекционный формат с отработкой практических навыков на сквозном кейсе
- ▶ Работу в командах над кейсами (не менее 30% времени тренинга), разбор результатов и типовых ошибок
- ▶ Групповые дискуссии, просмотр видео-роликов

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями PMP, ACCA, CMA, CIRM, CFA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители (менеджеры) проектов
- ▶ Участники проектных команд, менеджеры и сотрудники компаний, привлекаемые к реализации проектов с предиктивным жизненным циклом, построенном на классическом подходе управления (waterfall)

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента