

Управленческие решения: затраты, прибыль, цены

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 3 дня | 24 академ. часа | 18 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

Введение: основа для принятия решений – данные управленческого учета

Специфика управленческого учета

Классификация затрат:

- ▶ Прямые и косвенные
- ▶ Капитализируемые, инвентаризируемые, расходы периода
- ▶ Постоянные и переменные

Управленческие решения в области себестоимости:

- ▶ Области применения основных методов расчета себестоимости и различия в оценках прибыли
- ▶ Метод переменных затрат
- ▶ Метод полного поглощения
- ▶ Анализ отклонений затрат от плановых

2 день

Анализ «затраты – объем – прибыль»

- ▶ Точка безубыточности: сколько надо продать, чтобы покрыть затраты
- ▶ Расчет точки плановой прибыли: сколько надо продать, чтобы получить заданную прибыль
- ▶ Оценка риска и чувствительности бизнеса
- ▶ к изменению рыночных условий: как изменится прибыль при изменении цен и объемов продаж
- ▶ Планирование прибыли: какие факторы в наибольшей степени влияют на прибыль

Эффективные управленческие решения:

- ▶ Оптимизация масштабов бизнеса

3 день

Эффективные управленческие решения (продолжение)

- ▶ Собственное производство или закупка «на стороне»
- ▶ По какой цене принять нестандартный заказ
- ▶ Оставить/снять с производства убыточную продукцию
- ▶ Оптимизация ассортимента продукции в условиях ограниченных ресурсов

Управленческие решения в области ценообразования

- ▶ Затраты, учитываемые при ценообразовании
- ▶ Влияние затрат на ценообразование
- ▶ Методы планирования цен: метод затраты – плюс, целевое ценообразование
- ▶ Основы трансфертного ценообразования
- ▶ Целевое ценообразование.

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Ясно понимать основные подходы к принятию управленческих решений в области затрат и ценообразования
- ▶ Различать понятия: затраты, расходы, себестоимость
- ▶ Понять, в чем принципиальное различие между сокращением и управлением расходами
- ▶ Уметь управлять расходами для повышения эффективности деятельности



Что вы получите в результате обучения

На тренинге Вы узнаете, как принимать управленческие решения в области ценообразования, как оптимизировать ассортиментный ряд и масштабы бизнеса в условиях ограниченных ресурсов.

А также сможете:

- ▶ Ознакомиться с системами анализа затрат и прибыли для принятия управленческих решений
- ▶ Получить практические навыки анализа безубыточности производства, чувствительности и риска бизнеса
- ▶ Узнать основные подходы к принятию управленческих решений о производстве (снятии с производства) продукции, оптимизации ассортимента и масштабов бизнеса в условиях ограниченных ресурсов
- ▶ Получить профессиональные рекомендации от тренера-эксперта.
- ▶ Получить сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Обучение в интерактивном формате с фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальными задания, ролевые игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями АССА, СМА, CIRM, CIA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:

academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

Менеджеры, ответственные за принятие управленческих решений по оптимизации ассортимента продукции, ценообразованию, оптимизации затрат

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента