

Бизнес-план: разработка и реализация инвестиционного проекта для нефинансовых менеджеров

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

Раздел 1. Понятие инвестиций и инвестиционных проектов. Особенности инвестиционных решений

Раздел 2. Понятие бизнес-плана

- ▶ Последовательность подготовки. Основные
- ▶ разделы плана. Требования к бизнес-плану
- ▶ Практическое задание (Case Study): анализ обоснованности разделов бизнес-плана по проекту создания мини-гостиницы

Раздел 3. Расчет инвестиционного проекта

- ▶ Этапы расчета инвестиционного проекта
- ▶ Прогнозирование чистых денежных потоков по проекту
- ▶ Практическое задание (продолжение Case Study): планирование денежного потока от операций по проекту создания минигостиницы
- ▶ Временная стоимость денег. Приведение денежных потоков к одному моменту времени
- ▶ Ставка дисконтирования. Средневзвешенная цена капитала

2 день

- ▶ Основные показатели эффективности инвестиций (срок окупаемости, чистая приведенная стоимость, индекс доходности)
- ▶ Практическое задание (продолжение Case Study): расчет показателей эффективности инвестиций по проекту создания мини-гостиницы. Оценка полученных результатов

Раздел 4. Управление проектами

- ▶ Понятие проекта и его особенности как объекта управления. Результаты и фазы проекта
- ▶ Содержание проекта. Иерархическая структура работ
- ▶ Практическое задание (продолжение Case Study): разработка ИСР по проекту создания мини-гостиницы
- ▶ Расписание и бюджет проекта. Оценка продолжительности проекта. Метод критического пути
- ▶ Практическое задание (продолжение Case Study): разработка сетевого графа проекта создания мини-гостиницы, расчет критического пути. Анализ возможностей сокращения длительности проекта
- ▶ Мониторинг исполнения проекта. Метод освоенного объема. Отклонение по срокам и отклонение по стоимости
- ▶ Практическое задание (продолжение Case Study): оценка хода выполнения проекта создания мини-гостиницы методом освоенного объема

Раздел 5 (резервный): Инвестиционный контроль.

- ▶ Принятие управленческих решений по продолжению/ прекращению/ изменению проекта

Цели обучения

- ▶ Дать представление о бизнес-плане инвестиционного проекта, его назначении, составе разделов
- ▶ Научить рассчитывать показатели эффективности инвестиций и пользоваться этими показателями при принятии решений о вложениях в проект
- ▶ Познакомить с основами управления проектами, научить базовым техникам планирования содержания проекта, расчета расписания и анализа выполнения проекта.



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители компаний
- ▶ Руководители и специалисты нефинансовых подразделений компаний (технических служб, отделов продаж, маркетинга, персонала, информационных технологий и т.п.)
- ▶ Специалисты, занятые в подготовке и реализации проектов развития компаний
- ▶ Коучи

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента