

# Agile: гибкий подход к управлению проектами

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

## Программа тренинга

### 1 день

- ▶ Два подхода к проектному управлению: классический (каскадный) и гибкий. Каскадный подход, его преимущества, недостатки и ограничения
- ▶ Формирование гибкого подхода. Agile манифест. Agile как инкрементно-итерационная разработка продукта проекта. Различные техники и фреймворки в рамках гибкого подхода
- ▶ Скрам:
  - Суть Скрама. Основные понятия: спринт, инкремент продукта, беклог продукта и спринта, пользовательская история, релиз
  - Основные роли (Владелец продукта, Скрам мастер, Команда разработки), их полномочия и ответственность в проекте
  - Кейс – распределение функций по ролям в Скрам команде
  - Формирование и управление беклогом продукта. Пользовательские истории и критерии приемки
  - Кейс – разработка пользовательских историй
  - События Скрама (планирование спринта, спринт, ежедневный скрам, обзор спринта, ретроспектива спринта). Скрам доска

### 2 день

- ▶ Кейс – итерационно-инкрементное создание продукта за 2 спринта
- ▶ Оценка сложности работ. Техника покера планирования.
- ▶ Кейс – относительная оценка элементов беклога
- ▶ Производительность команды разработки. Оценка прогресса проекта. Диаграммы сгорания
- ▶ Скрам – итоги
- ▶ Канбан:
  - Суть Канбана. Основные понятия, роли, процесс
  - Незавершенная работа. Лимиты незавершенной работы. Канбан доска и продолжительность цикла
  - Деловая игра: Канбан пицца
  - Оценка эффективности команды и прогресса проекта. Диаграмма накопленного потока
  - Кейс: Скрам и Канбан – сходства и отличия
- ▶ Сферы применения каскадного и гибкого подходов к управлению проектами. Модель Кеневин. Рекомендации по выбору подхода
- ▶ Гибкость в использовании подходов. Этапы адаптации Agile в организациях
- ▶ Другие гибкие техники и фреймворки (факультативный раздел)

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Понять сферы применения гибких подходов
- ▶ Узнать техники Scrum и Kanban
- ▶ Попробовать на практике отдельные инструменты Scrum и Kanban



## Что вы получите в результате обучения

Agile предоставляет командам возможность эффективно реагировать на изменения и помогает быстрее и с меньшими затратами разрабатывать уникальные, соответствующие требованиям заказчиков продукты и услуги, которые дают конкурентное преимущество в условиях постоянно меняющегося рынка

## Как Agile может помочь вам

- ▶ Быстрый выход на рынок с конкурентным продуктом
- ▶ Ускорение инновационных процессов в компании
- ▶ Снижение количества отказов от проектов
- ▶ Повышение прозрачности процессов в проекте, более эффективная коммуникация
- ▶ Улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами и повышение их удовлетворенности
- ▶ Эффективное управление неопределенностями и изменениями на проекте
- ▶ Более высокое качество и производительность работ
- ▶ Вовлеченные и удовлетворенные сотрудники

### Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями PMP, ACCA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

### Для кого этот тренинг

Руководители высшего и среднего звена, менеджеры проектов, участники проектных команд, заинтересованные в гибком подходе к управлению проектами и Agile-трансформации своей компании

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента