

Управление проектами для руководителей

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

- ▶ Проекты компании как инструмент реализации стратегии
- ▶ Потери от некачественного проектного управления: к чему приводят ошибки проектов и какова их цена
- ▶ Особенности проекта и треугольник ограничений. Ключевой фактор успеха проекта и методы балансирования
- ▶ Интерактивное задание: балансирование проекта, исходя из критического фактора успеха
- ▶ Роли в проекте по PMBoK: Заказчик, Спонсор, Менеджер проекта (МП)
- ▶ Роль спонсора в проекте: делегирование полномочий менеджеру, поддержание приоритета проекта, помощь МП властными полномочиями, в т.ч. в коммуникации
- ▶ Роль МП: управление интеграцией проекта. Устав, как документ, наделяющий МП полномочиями
- ▶ Интерактивное задание: чем Спонсор может и должен помочь МП
- ▶ Сферы ответственности МП, о которых необходимо знать Спонсору:
 - Планирование проекта (базовые планы по содержанию, срокам и стоимости и другие важные проектные документы)
 - Планирование и управление коммуникациями со стейкхолдерами

2 день

- ▶ Сферы ответственности МП, о которых необходимо знать Спонсору (продолжение):
 - Мониторинг и контроль проекта, отчетность по проекту (отчеты о прогрессе и статусе, прогнозы до завершения)
 - Обратная связь по проекту
- ▶ Интерактивное задание: каким требованиям должен отвечать МП
- ▶ Риски проекта. Необходимость управления рисками для достижения успеха проекта
- ▶ Реестр рисков, качественная оценка и приоритеты рисков. Стоимость мер реагирования и необходимость включения их в бюджет проекта
- ▶ Практический кейс: качественная оценка рисков и выбор мер реагирования
- ▶ Управление командой проекта. Жизненный цикл (ЖЦ) команды проекта. Формирование и развитие высокоэффективной команды. Помощь Спонсора в получении трудовых ресурсов для проекта
- ▶ Интерактивное задание: как следует обеспечивать проект персоналом
- ▶ Корпоративная система управления проектами (КСУП) и корпоративный стандарт
- ▶ Фасилитация: мои дальнейшие шаги в роли Спонсора проекта

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Понимать общие принципы управления проектами, роли Спонсора и Заказчика
- ▶ Изучить методы и инструменты, позволяющие:
 - Оказывать помощь менеджеру проекта в коммуникациях с заинтересованными сторонами
 - Поддерживать приоритет проекта, в том числе при распределении ресурсов
 - Своевременно предоставлять эффективную обратную связь по статусу проекта
 - Обеспечивать мониторинг и контроль проекта
 - Своевременно принимать решения об экономической целесообразности дальнейшей реализации проекта
 - Принимать результаты проекта согласно утвержденным требованиям



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальными задания, ролевые игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Топ-менеджеры
- ▶ Спонсоры/кураторы проектов
- ▶ Руководители, отвечающие за утверждение проектов и выделение ресурсов
- ▶ Заказчики проектов.

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента