

Управление проектами: практикум

Академия бизнеса Б1

Онлайн-практикум по повышению эффективности управления проектами



10 учебных сессий по 3 часа

Трек 1. «От идеи до старта проекта»

Инструменты:

- ▶ Бизнес-план проекта
- ▶ Бюджет проекта
- ▶ План управления выгодами проекта

Результат:

- ▶ Уточнены бизнес-цели компании и KPI проекта
- ▶ Проекты классифицированы по сложности, размеру

Трек 2. «Назначение ресурсов»

Инструменты:

- ▶ Организационная структура проекта
- ▶ План коммуникаций
- ▶ Установочная встреча команды

Результат:

- ▶ Выстроена система подчиненности в команде
- ▶ Повышена вовлеченность и осведомленность заинтересованных сторон

Трек 3. «Гибридное управление и Agile планирование»

Инструменты:

- ▶ Декомпозиция проекта: waterfall и agile
- ▶ Бэклог
- ▶ Покер планирования

Результат:

- ▶ Определены фазы проекта
- ▶ Дана оценка сложности и приоритетности работ

Трек 4. «Управление рисками»

Инструменты:

- ▶ Временные и стоимостные резервы
- ▶ Риск-дашборд проекта

Результат:

- ▶ Определены действия и ресурсы по возможным проектным развилкам

Трек 5. «ИТ решения на этапе планирования»

Инструменты:

- ▶ Сетевая диаграмма. Критический путь
- ▶ Общие резервы в работах

Результат:

- ▶ Увеличена скорость анализа данных и качество проектных решений

Трек 6. «Управление гибридной командой проекта»

Инструменты:

- ▶ 5 факторов высокоэффективной команды – П. Ленсиони
- ▶ Стадии развития команды
- ▶ Team canvas и ритуалы для проектной команды

Результат:

- ▶ Усилена гибкость проектной команды, новые участники могут быстро влиться в работу над проектом

Трек 7. «Балансировка проекта»

Инструменты:

- ▶ Запросы на изменения
- ▶ Метод освоенного объема
- ▶ Метод «сжатия» и fast tracking

Результат:

- ▶ Снижена вероятность отклонения от целей проекта

Цели обучения

По итогам обучения вы сможете:

- ▶ Сократить время на поиск лучших инструментов управления проектами
- ▶ Связать в единую систему свои знания в области проектного менеджмента
- ▶ Систематизировать личный опыт управления проектами и повысить эффективность своего участия в будущих проектах
- ▶ Проработать «узкие места» своих проектов
- ▶ Собрать личную библиотеку шаблонов для проектного менеджмента
- ▶ Услышать мнение профессионалов проектного управления



Трек 8. «Управление проектами в кризисной ситуации»

Инструменты:

- ▶ Модель Кеневин
- ▶ Кривая изменений

Результат:

- ▶ Повышена жизнеспособность проекта и команды в период масштабных перемен

Трек 9. «ИТ решения для контроля и отчетности в проекте»

Инструменты:

- ▶ Статус проекта
- ▶ Диаграмма сгорания
- ▶ Прогноз по завершению проекта

Результат:

- ▶ Улучшена прозрачность ландшафта проекта, визуализированы итоги этапов проекта

Вы получили проект под своё управление, и теперь от вашей работы зависит успех проекта.

Лучшее, что вы можете сделать:

- ▶ Использовать проверенные на практике шаблоны, инструменты, способы коммуникаций на проекте
- ▶ Использовать готовые настройки MS Excel и других программ для проектного управления.

Повысьте эффективность своей работы, запустите слаженную работу команды, добейтесь идеального результата с соблюдением сроков и бюджета проекта.

Трек 10. «Пост-проектный обзор»

Инструменты:

- ▶ Ретроспектива проекта
- ▶ Доска достижений
- ▶ Реестр извлеченных уроков проекта

Результат:

- ▶ Повышена стадия зрелости проектного менеджмента в компании

Почему Академия бизнеса Б1?

- ▶ Все необходимые шаблоны для системной работы над проектом собраны в гайде (настольной книге) проектного менеджера
- ▶ 20+ инструментов и методов для управления рисками, командой, сроками проектов
- ▶ 50+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ 10+ готовых настроек в MS Excel для управления проектами
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Электронный сертификат Академии бизнеса Б1

Вы можете доверять нашему опыту:

- ▶ 30 лет опыта в управлении проектами любой сложности
- ▶ 3000+ человек прошли обучение
- ▶ 85 компаний- клиентов доверили нам развитие своих сотрудников в области проектного управления



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Сократить время на поиск лучших инструментов управления проектами
- ▶ Связать в единую систему свои знания в области проектного менеджмента
- ▶ Систематизировать личный опыт управления проектами и повысить эффективность своего участия в будущих проектах
- ▶ Проработать «узкие места» своих проектов
- ▶ Собрать личную библиотеку шаблонов для проектного менеджмента
- ▶ Услышать мнение профессионалов проектного управления

Как проходит обучение

- ▶ Вы практикуетесь на примерах и ситуациях из реального опыта экспертов БІ, без «записанных» видео-уроков
- ▶ На занятиях вы встречаетесь с ментором, разбираете в группе лучшие подходы проектного менеджмента, применяете их на практике
- ▶ По итогам каждой сессии вы работаете с гайдом проектного менеджера и пробуете на своих проектах инструменты проектного управления
- ▶ Мы используем огромную палитру учебных кейсов: от проекта по оптимизации процесса до проекта по запуску промышленного туризма
- ▶ Ваш личный менеджер ответит на любые вопросы о процессе обучения

Дополнительно:

- ▶ Онлайн-викторина среди команд участников
- ▶ Наш методолог подберёт именно тот кейс, который будет интересен вашей группе

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета БІ. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями CIRM, PMP, Prosci Cert, ICAgile Certified Professional, PSM, PSPO и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@bi.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Менеджеры, заинтересованные в развитии практики проектного управления в своей команде
- ▶ Руководители, которые ведут проекты в своих подразделениях
- ▶ Сотрудники, которые хотят грамотно организовать процессы управления проектами в компании

Форматы участия

Корпоративный формат

При разработке программы мы:

- ▶ Предоставим 5+ готовых учебных кейсов под индустрию вашей компании
- ▶ Учтем модель компетенций должности «проектный менеджер» вашей компании
- ▶ Окажем помощь в запуске Школы проектного управления в Корпоративном университете вашей компании
- ▶ Обучим и аттестуем тренеров вашей компании для самостоятельного проведения программы
- ▶ Обеспечим гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения программы
- ▶ Подготовим отчет о результатах обучения по запросу клиента