

Agile для начинающих

Академия бизнеса БІ

Тренинг | 1 день | 8 академ. часов | 6 CPD-единиц

Программа тренинга

- ▶ Два подхода к проектному управлению: классический (каскадный) и гибкий. Каскадный подход, его преимущества, недостатки и ограничения
- ▶ **Скрам:**
 - Суть Скрама. Основные понятия: спринт, инкремент продукта, беклог продукта и спринта, пользовательская история, релиз
 - Основные роли (Владелец продукта, Скрам мастер, Команда разработки), их полномочия и ответственность в проекте

Кейс – распределение функций по ролям в Скрам команде

Формирование и управление беклогом продукта

Пользовательские истории и критерии приемки

Кейс – разработка пользовательских историй

События Скрама

Планирование спринта, спринт, ежедневный Скрам, обзор спринта, ретроспектива спринта. Скрам доска

Кейс – итерационно-инкрементное создание продукта за 2 спринта

- Оценка сложности работ. Техника покера планирования

Кейс – относительная оценка элементов беклога

Производительность команды разработки. Оценка прогресса проекта. Диаграммы сгорания

- Оценка эффективности команды и прогресса проекта. Диаграмма накопленного потока

Подведение итогов

Деловая командная игра: Kanban Game

Цели обучения

По итогам обучения вы научитесь:

- ▶ Определять применимость Agile-подхода к различным ситуациям
- ▶ Подбирать наиболее удобные для своих целей фреймворки или их элементы
- ▶ Ориентироваться в ролях, артефактах и событиях фреймворка
- ▶ Попробовать на практике отдельные инструменты Scrum и Kanban



Что вы получите в результате обучения

Анализ ваших текущих проектов и необходимости внедрения Agile

Обзор основных фреймворков Agile

Практические упражнения, позволяющие оценить ключевые особенности Agile

Пройти весь путь реализации проекта с использованием фреймворка Scrum

Деловая игра, позволяющая проанализировать эффективность работы команды, реализующей проект по kanban

Рабочая тетрадь, помогающая зафиксировать ваши собственные идеи по применению Agile и различных фреймворков к вашей конкретной ситуации

Советы, помогающие выстроить алгоритм работы по использованию Agile в вашей компании

Как Agile может помочь вам

- ▶ Быстрый выход на рынок с конкурентным продуктом
- ▶ Ускорение инновационных процессов в компании
- ▶ Снижение количества отказов от проектов
- ▶ Повышение прозрачности процессов в проекте, более эффективная коммуникация
- ▶ Улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами и повышение их удовлетворенности
- ▶ Эффективное управление неопределенностями и изменениями на проекте
- ▶ Более высокое качество и производительность работ
- ▶ Вовлеченные и удовлетворенные сотрудники

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями PMP, ACCA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Участники проектных команд, которые находятся в начале пути знакомства с Agile
- ▶ Руководители Agile-команд, впервые получившую такую роль и заинтересованные во внедрении гибких подходов к управлению проектами

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента