

# Финансы для нефинансовых менеджеров II: управление затратами и рисками

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц



## Программа тренинга

### 1 день

Введение. Роль управления затратами и рисками в повышении эффективности и стоимости бизнеса

Раздел 1. Управление текущими затратами

- ▶ Классификация и структура затрат
- ▶ Расчет точки плановой прибыли
- ▶ Влияние структуры затрат на риски и чувствительность прибыли к изменению рыночных условий
- ▶ Анализ и оценка мер по снижению рисков через изменение структуры затрат
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс-стади): расчет точки плановой прибыли; расчет показателей операционного риска при различных вариантах структуры затрат компании; выбор и оценка эффективности мероприятий по изменению бюджета текущих затрат

Раздел 2. Управление чистым оборотным капиталом: увеличение притока денежных средств и сокращение потребности во внешнем финансировании

- ▶ Понятие чистого оборотного капитала, его элементы
- ▶ Длительность денежного цикла и ее влияние на притоки денежных средств и потребность компании в источниках финансирования
- ▶ Улучшение управления запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Резервы сокращения потребности во внешнем финансировании
- ▶ Практическое задание (продолжение): расчет резервов сокращения потребности во внешнем финансировании за счет управления оборотным капиталом

### 2 день

Раздел 3. Принятие и анализ управленческих решений

- ▶ Понятие релевантности, значимости видов затрат при принятии решений
- ▶ Принять/отклонить нестандартный заказ при наличии/отсутствии ограничений в ресурсах по его исполнению
- ▶ Оптимизация ассортимента товаров/услуг
- ▶ Оставить/закрыть убыточное подразделение бизнеса
- ▶ Практическое задание (продолжение): оценка управленческих решений по каждой из тем данного раздела

Раздел 4. Управление рисками

- ▶ Определение и классификация рисков
- ▶ Компоненты системы управления рисками
- ▶ Оценка рисков, карта рисков
- ▶ Методы управления рисками
- ▶ Практическое задание (продолжение): построение карты рисков и выбор методов управления рисками
- ▶ Раздел 5. Повышение эффективности деятельности компании
- ▶ Классификация бизнес-процессов с точки зрения «добавленной ценности». Реальная ценность и бизнес-ценность
- ▶ Выявление деятельности, не добавляющей ценности
- ▶ Индикаторы проблем в компании
- ▶ Поиск путей совершенствования деятельности, сокращения затрат и рисков

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Управлять затратами и рисками, понимать и оценивать их взаимосвязь
- ▶ Получить практические навыки анализа и управления чистым оборотным капиталом, влияющим на приток денежных средств в компанию
- ▶ Понять основы управления эффективностью деятельности



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Практические инструменты, позволяющие эффективно принимать управленческие решения, увеличивающие прибыльность и снижающие риски бизнеса
- ▶ Основы оптимизации управленческих решений, ориентируясь на понятие «релевантности затрат»
- ▶ Понимание, как оценивать риски бизнеса и влиять на их снижение
- ▶ Навык анализа затрат и понимание, как структура и величина затрат влияет на прибыльность бизнеса
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

## Как проходит обучение

Курс «Финансы для нефинансовых менеджеров II»:

- ▶ Проходит с фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальные задания, ролевые игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

### Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CFA, CIMA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

### Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители компаний и подразделений
- ▶ Специалисты отделов продаж, маркетинга, информационных технологий (IT) и администраторы, не имеющие специальной бухгалтерской и финансовой подготовки
- ▶ Коучи

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента