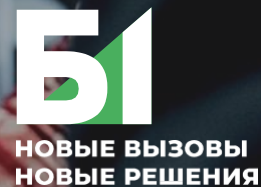


Финансовый менеджмент для финансистов



Академия бизнеса БИ

Онлайн-тренинг | 3 дня | 18 академ. часов | 13.5 астрон. часов

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Познакомится с влиянием современной бизнес-среды на трансформацию бизнес-стратегий
- ▶ Узнать, от чего зависит гибкость финансовой модели и как ее использовать для анализа точки состояния и прогноза деятельности в соответствии с выбранной стратегией
- ▶ Овладеть современными инструментами анализа и визуализации данных
- ▶ Познакомиться с техниками обнаружения мошенничества и методами его предотвращения
- ▶ Повысить эффективность закрытия отчетного периода
- ▶ Определить собственные цели в роли финансового лидера будущего

Программа онлайн-тренинга

День 1

Финансовый директор - стратегический бизнес-партнер

- ▶ Современная бизнес-среда: подходы к разработке стратегии
- ▶ Современные тренды, их взаимодействие, карта десятилетия
- ▶ Анализ стратегических альтернатив
- ▶ Современная бизнес-среда и задачи стратегического менеджмента
- ▶ Шаблон построения бизнес-модели компании
- ▶ Новые подходы к управлению. Бионическая компания
- ▶ Ценностное предложение как часть бизнес-модели
- ▶ Стратегическое позиционирование и оценка конкурентного преимущества
- ▶ Уровни и оценки успешности стратегии

Деловая игра: Оценка конкурентного преимущества на примере компаний одной отрасли

Финансовый анализ: увидеть невидимое

- ▶ Финансовые критерии оценки успешности стратегии
- ▶ Оценка рыночной стоимости собственного капитала: дивидендная модель, CAPM
- ▶ Каскадирование рыночной стоимости на текущие показатели компании: PBV, PE, EVA, WACC, Re, ROE
- ▶ Разложение ROE на 5 факторов
- ▶ Показатель ROCE: разложение на эффективность и оборачиваемость – анализ проблем

Практическое задание: расчет и анализ показателей компании по отчетности

- ▶ Анализ ключевых показателей деятельности и трендов
- ▶ Управление расходами
- ▶ Современные подходы: показатели эффективности по денежному потоку



Программа онлайн-тренинга (продолжение)

День 2

От бизнес-стратегии к финансовой модели: объять необъятное

- ▶ Соответствие модели компании - стратегии

Практическое задание: построение макро модели нормального роста производственной компании на основании отчетности

Управление оборотным капиталом

- ▶ Подбор оптимальности структуры финансирования с помощью Goal Seek и Solver
- ▶ Исследование чувствительности результатов модели к изменению факторов: сценарный и факторный анализ
- ▶ Анализ результатов факторного анализа с помощью диаграммы торнадо

Финансовые стратегии: собственный путь к успеху

- ▶ Цели и приоритеты финансового менеджмента.
- ▶ Источники финансирования и риски в структуре капитала
- ▶ Внутренние источники финансирования. Длительность денежного цикла (ДДЦ): расчет, управление ДДЦ, скидки и наценки
- ▶ Структура финансирования и концепция финансового рычага (DFL)
- ▶ Влияние структуры финансирования на рентабельность инвестиций и волатильность прибыли
- ▶ Основные теории выбора структуры финансирования
- ▶ Структура капитала - WACC: что следует знать

День 3

Внешние источники финансирования: влияние рынка и других факторов

- ▶ Источники финансирования: риски и стадии жизненного цикла
- ▶ Долевое финансирование
 - Венчурный капитал, бизнес-ангелы
 - Финансирование частным капиталом
 - Выпуск акций. Выход на биржу как источник финансирования
- ▶ Долговое финансирование
 - Выпуск облигаций
 - Кредитный рейтинг компанией: преимущества и недостатки
- ▶ Мезонинное финансирование - заемный капитал или собственный?

Практическое задание: выкуп компании с привлечением заемных средств

Защита активов от мошенничества: выявление и предотвращение

- ▶ Уязвимость организации
- ▶ Три линии защиты от мошенничества
- ▶ Обнаружение мошенничества: модель Бениша

Быстрое закрытие: комплексная оптимизация

- ▶ Почему важно быстрое закрытие?
- ▶ Узкие места в процессе закрытия
- ▶ Как стать лучшим? Быстро не значит «некачественно»!

Управление изменениями: роль катализатора

- ▶ Почему важно управлять изменениями?
- ▶ Что следует знать об управлении изменениями
- ▶ Кто является драйвером изменений?
- ▶ Модель изменений Курта Левина
- ▶ ТОП-5 советов «оздоровления» проекта изменений



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Материалы для предварительного изучения pre-read
- ▶ Гибкую финансовую модель производственного предприятия
- ▶ Инструменты анализа и выявления трендов
- ▶ Концепцию по защите активов от мошенничества
- ▶ Алгоритм быстрого и эффективного закрытия финансовой отчетности
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Список литературы, полезные материалы для самостоятельного изучения
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Обучение проходит в интерактивном формате
- ▶ На основе сквозного кейса – финансовой модели с применением анализа, прогнозирования, оценки рисков, элементов визуализации
- ▶ Сопровождается практическими примерами, иллюстрациями и тестами

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Финансовые контролеры
- ▶ Финансовые аналитики
- ▶ Финансовые директора и их заместители
- ▶ Кандидаты на должность финансового директора
- ▶ Руководители финансовых и экономических департаментов

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента