

Планирование и бюджетирование II: бюджетирование как метод повышения эффективности управления компанией

Академия бизнеса Б1

Онлайн-тренинг | 2 дня | 10.6 академ. часов | 8 астрон. часов



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Программа онлайн-тренинга

1 день (2 сессии по 2 часа)

- ▶ Основные концепции управления и этапы развития бюджетирования

Раздел 1. Процессное управление компанией и бюджетирование (Activity Based Management and Budgeting – ABM, ABB)

- ▶ Учет затрат по процессам (Activity-based costing, ABC)
- ▶ Усовершенствованный вариант процессного подхода: Time-driven activity-based Budgeting (TD ABD)
- ▶ Последовательность разработки процессного бюджета (на примере отдела по обслуживанию клиентов)

Практический кейс: разработка процессных бюджетов для услуг

- ▶ Преимущества и недостатки процессного бюджетирования

Раздел 2. Управление компанией и бюджетирование на основе Balanced Scorecard (BSC)

- ▶ Связь стратегических целей компании с операционным уровнем по 4-м перспективам:
- ▶ Финансовой
- ▶ Клиентской
- ▶ Процессной
- ▶ Обучения и развития персонала
- ▶ Преимущества и недостатки BSC

Практический кейс: разработка бюджета на основе BSC

2 день (2 сессии по 2 часа)

Раздел 3. Бюджетирование с нулевой базой (Zero-based budgeting, ZBB)

- ▶ Основные принципы Бюджетирования с нулевой базой (Zero-based budgeting, ZBB)
- ▶ Сфера применения
- ▶ Инструменты для проведения ZBB (на примере отдела по управлению материалами)
- ▶ Преимущества и недостатки ZBB

Практический кейс: разработка бюджета на нулевой основе

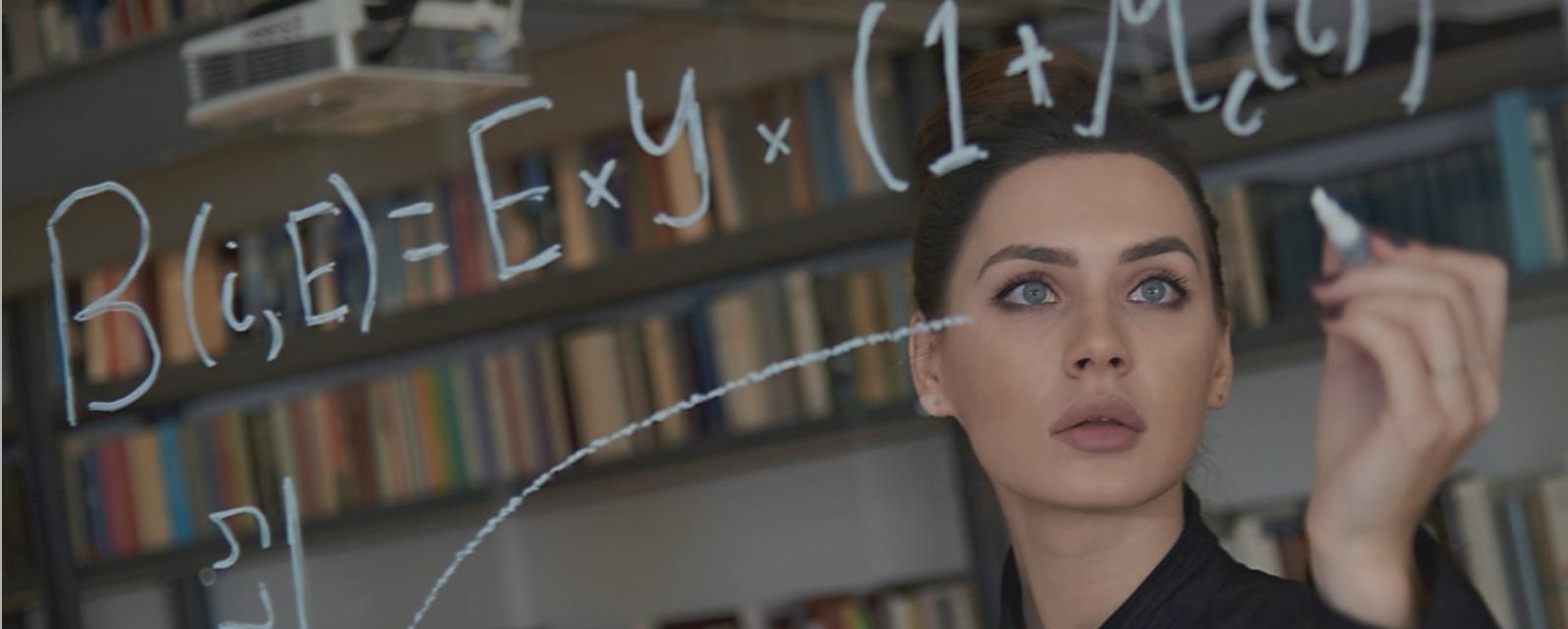
Раздел 4. Новые подходы к бюджетированию

- ▶ Критика традиционного бюджетирования
- ▶ Модель менеджмента и бюджетирования - Beyond Budgeting
- ▶ Основные принципы «за рамками бюджета»
- ▶ Принципы управления с помощью адаптивного процесса
- ▶ Принципы, основанные на передаче полномочий
- ▶ Шаги внедрения метода
- ▶ Сложности внедрения
- ▶ Основные преимущества

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Узнать современные подходы к бюджетированию
- ▶ Получить навыки разработки: процессного бюджета (Activity Based Budgeting) и бюджета на нулевой основе
- ▶ Понять преимущества и ограничения разных подходов к бюджетированию



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Сравнение различных методик бюджетирования
- ▶ Анализ преимуществ и недостатков разных подходов к бюджетированию
- ▶ Практику разработки процессного бюджета и бюджета на нулевой основе
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде и компьютерные модели, которые могут быть использованы в дальнейшей практической работе
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренеров-экспертов
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Тренинг «Планирование и бюджетирование» сочетает лекционный формат и практические задания, которые выполняются на персональных компьютерах
- ▶ Не менее 50% времени посвящено выполнению практических заданий
- ▶ На тренинге рассматриваются 3 кейса из различных отраслей, проводятся групповые обсуждения

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и последующим анализом бюджетов крупных компаний, состоящих из ряда единиц и центров финансовой ответственности (холдингов)

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента