

Предпринимательское мышление

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

Программа тренинга

1 день

Основы предпринимательского мышления

Где мы находимся: SPOD, VUCA, BANI

- ▶ Разбор моделей нестабильности
- ▶ Какие навыки и подходы востребованы в разных режимах среды

Практика: «Разбор подходов к решению задач из SPOD, VUCA, BANI»

Мышление предпринимателя vs. мышление менеджера

- ▶ Матрица зон влияния: где в моей роли возможна предпринимательская инициатива

Как ставить цели себе и команде в условиях постоянных изменений

- ▶ Управление по OKR (Objectives and Key Results / Цели и ключевые результаты). OKR vs KPI
- ▶ Как поставить амбициозные, но достижимые цели (Objectives)
- ▶ Как определить измеримые результаты (Key Results), по которым видно прогресс
- ▶ Как обновлять и адаптировать OKR, не теряя курса

Практика: «OKR на 30 дней»

2 день

Инструменты предпринимателя: наблюдение, гипотеза, прототип

- ▶ Разбор моделей Lean Startup и Дизайн-мышления
- ▶ Развиваем продуктивное мышление: ценность, клиент, гипотеза
- ▶ «Закрывать потребность» (концепция Jobs To Be Done (JTBD))
- ▶ «Клиентская разработка» (CustDev: поиск клиентов, проверка клиентов)

Практика: «Разработка продукта методом Дизайн-мышление и LeanStartup»

Быстрые эксперименты и минимально жизнеспособные решения (MVP)

- ▶ Что такое MVP и зачем он нужен
- ▶ Примеры быстрых решений и гипотез в крупных компаниях

Практика: «Прототипирование и тестирование гипотез»

Обсуждение выводов и подведение итогов

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Научить предпринимательскому взгляду на инновации - овладеть основами продуктового подхода и понять, как применять его в своей повседневной работе
- ▶ Сформировать навыки генерации и проверки решений в логике «малых экспериментов»
- ▶ Развить «антихрупкость» мышления и действий и научиться извлекать пользу из изменений, работать с ошибками, тестировать гипотезы и внедрять улучшения быстрее, чем меняется внешняя среда



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Карта среды по модели SPOD/VUCA/BANI
- ▶ Готовые шаблоны: матрица зон предпринимательской инициативы, карта-шаблон ценностного предложения
- ▶ План внедрения элементов предпринимательского мышления
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

На тренинге Академии бизнеса Б1:

- ▶ Полностью погрузитесь в процесс обучения: поучаствуете в групповых заданиях, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Сможете задать вопросы практикующему эксперту с большим стажем и обсудить их индивидуально
- ▶ Создана «безопасная среда» для решения бизнес-кейсов, максимально приближенных к реальным ситуациям, и получения необходимых практических навыков
- ▶ Формируется фундамент для дальнейшего углубления знаний по продуктовому менеджменту и быстрому созданию продуктов

Тренеры

Обучение проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBA, PhD, CFA, ACCA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители среднего звена, которым важно проявлять инициативу и находить новые подходы в условиях нестабильной среды
- ▶ Функциональные и проектные менеджеры, отвечающие за результат, но работающие в условиях ограниченных ресурсов
- ▶ Команды, вовлечённые в трансформационные проекты, цифровизацию, оптимизацию или клиентские инициативы
- ▶ Сотрудники с высоким потенциалом, которым доверяют зоны ответственности и ожидают нестандартных решений

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента