

Финансы для нефинансовых менеджеров I

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 3 дня | 24 академ. часа | 18 CPD-единиц



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Программа тренинга

1 день

Учет и отчетность

- ▶ Основные системы учета: финансовый, налоговый и управленческий учет
- ▶ Состав годовой финансовой отчетности компании
- ▶ Отчет о финансовом положении (баланс). Балансовое равенство и основные разделы баланса. Анализ баланса. Отличия в структуре баланса разных отраслей (на примерах реальных компаний)
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс): учет операций компании «методом двойной записи», составление и анализ баланса
- ▶ Отчет о прибылях и убытках (ОПУ). Признание доходов и расходов. Разные виды прибыли: валовая, EBITDA, операционная, EBIT и чистая. Вертикальный и горизонтальный анализ ОПУ. Отраслевая специфика структуры ОПУ (на примерах реальных компаний)
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс): составление и анализ ОПУ

2 день

Учет и отчетность (продолжение)

- ▶ Отчет о движении денежных средств (ОДДС)
- ▶ Структура отчета. Способы составления: прямой и косвенный. Анализ отчета о движении денежных средств. Структура и динамика ОДДС (на примерах реальных компаний)
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс): составление и анализ ОДДС

Финансовый анализ компании

- ▶ Финансовые коэффициенты как удобный инструмент фин. анализа
- ▶ Рентабельность деятельности (продаж), нормы прибыли
- ▶ Деловая активность: оборачиваемость активов, управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Рентабельность активов (ROA)
- ▶ Финансовая устойчивость и ликвидность
- ▶ Рентабельность собственного капитала (ROE)
- ▶ Анализ финансовых показателей компаний разных отраслей (на примерах реальных компаний)
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс): анализ результатов деятельности компании

3 день

Разработка бюджета компании

- ▶ Система финансового планирования и бюджетирования. Цикл работы с информацией в процессе управления. Постановка целей и задач на бюджетный период. Последовательность расчета бюджета
- ▶ Практическое задание (сквозной кейс): разработка бюджета компании
- ▶ Анализ бюджета. Разработка мер, направленных на достижение поставленных целей. Выводы и рекомендации
- ▶ Влияние управленческих решений на финансовое состояние компании
- ▶ Практическое задание: качественная оценка влияния различных управленческих решений на финансовые коэффициенты компании
- ▶ Подведение итогов тренинга. Вопросы и ответы

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Общаться на языке финансов внутри и вне компании
- ▶ Понимать финансовые термины, читать финансовую отчетность и анализировать ее
- ▶ Получить навыки разработки бюджета вашего подразделения и компании в целом
- ▶ Узнать, как ваша работа и работа вашего подразделения влияют на финансовые показатели бизнеса



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Целостную картину деятельности компании, представленную финансовым языком
- ▶ Понимание того, как оценивается успешность компании и как работа разных сотрудников и подразделений влияет на показатели успеха
- ▶ Глоссарий из 100+ финансовых терминов, коэффициентов и понятий на русском и английском языках
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Сочетание лекционного формата с заданиями практического сквозного кейса
- ▶ Последовательное рассмотрение вопросов от простого к более сложному, от формирования отчетности компании, до ее анализа и планирования
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Не менее 40% времени тренинга – выполнение практических заданий и разбор полученных результатов
- ▶ Использование для иллюстраций реальной отчетности известных компаний разных отраслей
- ▶ Групповые обсуждения

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями CIA, ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

Нефинансовые руководители любых направлений бизнеса как с опытом работы, так и только приступающие к новой роли

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента