

# Управление рисками

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

## Программа тренинга

### 1 день

- ▶ Определения «Риск» и «Неопределенность». Возможные исходы событий (наихудший/наилучший)
- ▶ «Три линии защиты»
- ▶ Уровни принятия решений в компании
- ▶ Развитие риск-культуры в организации. Роли, полномочия и ответственность
- ▶ Процесс управления рисками – системный подход. Интеграция процесса управления рисками в деятельность организации на всех
  - ▶ Стратегический уровень – стратегия, цели, риск-аппетит
  - ▶ альтернативные стратегии
  - ▶ Управление рисками на операционном уровне
  - ▶ Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
- ▶ Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов

Сквозное задание: описать часть бизнес процесса

- ▶ Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- ▶ Правило формулирования рисков. Владельцы рисков
- ▶ Реестр рисков

Работа в командах

Сквозное задание: идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

Составление реестра рисков

### 2 день

- ▶ Анализ рисков: Метод 5 почему, Диаграмма Ишикавы, Инструмент «Галстук-бабочка»
- ▶ Пример: Анализ одного из рисков с использованием инструмента «Галстук-бабочка»
- ▶ Оценка рисков
  - ▶ Качественные и количественные методы оценки рисков
- ▶ Формирование комплексного взгляда на риски
- ▶ Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дашборды по рискам

Работа в командах

Сквозное задание: провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

- ▶ Стратегии реагирования на риски: принятие, уклонение, снижение, передача
- ▶ Остаточный, вторичный риск
- ▶ Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

Работа в командах

Сквозное задание: выбор стратегий реагирования

- ▶ Мониторинг и отчетность по рискам

Выводы и рекомендации

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Понять принципы построения риск-культуры в организации
- ▶ Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- ▶ Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- ▶ Изучить инструменты и методы идентификации и оценки рисков



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Лучшие практики построения и внедрения риск-менеджмента
- ▶ Проверенные подходы к оценке эффективности процесса управления рисками
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая образцы риск-реестра и карты рисков для использования в практической работе
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

## Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики и использование сквозного кейса
- ▶ Не менее 50% времени тренинга – выполнение и разбор практических заданий
- ▶ Рассмотрение международной практики проведения внутреннего аудита
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Фасилитация обсуждений и обмена опытом внутри группы

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Внутренние контролеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента