

# Планирование и бюджетирование I: технология построения бюджета

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

**Б1**  
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

## Программа тренинга

### 1 день

- ▶ Система планирования компании
- ▶ Информационное обеспечение бюджетирования
  - Классификация бюджетов (по объектам бюджетирования, по отношению к основной деятельности, по методу расчета: инкрементное бюджетирование, бюджетирование с нулевой базой)
- ▶ Последовательность этапов традиционного (инкрементного) бюджетирования (на основании анализа прошлой деятельности)
- ▶ Различные подходы к организации процесса инкрементного бюджетирования (бюджетирование сверху, снизу, навстречу)
- ▶ Основные бюджетные формы
  - Функциональный и сводный бюджеты
  - Сводный бюджет (Мастер-бюджет)
  - Взаимосвязь между бюджетами
- ▶ Практическое задание «Инкрементное бюджетирование»
  - Бюджет движения денежных средств
  - Соответствие между бюджетами прибылей и убытков, движения денежных средств
  - Структура бюджета движения денежных средств. Косвенный метод составления бюджета движения денежных средств
- ▶ Прогнозирование затрат
  - Методы прогнозирования затрат
  - Минимаксный метод
  - Регрессионный анализ

### 2 день

- ▶ Методика разработки мастер-бюджета торговой компании
- ▶ Практический кейс: Пошаговая разработка бюджета торговой компании. Оценка подготовленного бюджета
- ▶ Бюджетный контроль. Анализ отклонений факта от бюджета.
- ▶ Техника гибких бюджетов. Принятие управленческих решений на основе анализа отклонений.
- ▶ Оценка вклада различных подразделений в выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Практический кейс: Анализ отклонений факта от бюджета с применением техники гибких бюджетов

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджета торговой компании, включая бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс
- ▶ Грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет
- ▶ Знать техники анализа отклонений и уметь оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Получить готовую компьютерную модель для разработки бюджета торговой компании
- ▶ Правильно оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Теорию и практику бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки участниками бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Компьютерные модели для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством преподавателя-консультанта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

## Как проходит обучение

- ▶ Двухдневный курс, в котором дается теория и практика бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Использование компьютерных моделей для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки участниками бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством преподавателя-консультанта.

### Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:

[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

### Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и/или анализом выполнения бюджетов
- ▶ Бухгалтеры
- ▶ Экономисты
- ▶ Внутренние контролеры

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента