

# Менторинг для руководителей

Академия бизнеса БІ

Онлайн-тренинг | 3 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

## Программа онлайн-тренинга

### 1 день

Введение:

- ▶ Что такое менторинг? Менторинг как интегрированный подход к обучению и развитию. Инструменты менторинга. Зачем руководителю быть ментором?
- ▶ Менторинг в корпоративном мире: исследования последних лет
- ▶ Организация системы менторинга на примере компании БІ: ожидания компании от менторинговых пар, цикл менторинга, формирование менторинг-пар, подготовка к менторингу

Встречи менторских пар: от знакомства до финала:

- ▶ Постановка целей менторинга. Формат и возможное наполнение встреч. Структура первой встречи - прояснение потребностей и ожиданий ментора-менти, постановка целей и задач менторского взаимодействия, заключение контракта
- ▶ Подготовка к встречам. Подведение промежуточных итогов и итогов программы. Завершение отношений

### 2 день

Инструменты коучинга в менторинге:

- ▶ Коучинговый подход в менторинге. Базовые принципы коучингового подхода. Нейронауки и коучинг.
- ▶ Инструменты коучинга для прояснения и валидации запроса менти. Постановка целей и задач. Проведение эффективного разговора, нацеленного на решение. Практика применения модели GROW для постановки целей и задач менторинговых встреч

Коучинговые инструменты для обсуждения развития компетенций и навыков:

- ▶ Построение профиля компетенций
- ▶ Исследование компетенций
- ▶ Система оценок
- ▶ Составление плана развития
- ▶ Зона ближайшего развития
- ▶ Обратная связь, нацеленная на развитие
- ▶ Story-telling как инструмент менторинга

### 3 день

Job shadowing как инструмент менторинга:

- ▶ Участники, виды, процесс, ценность, двусторонняя обратная связь

Построение отношений в менторских парах:

- ▶ Ключевые задачи. Установление контакта и построение раппорта. Измеритель доверия в контакте. Слагаемые доверия: понимание себя и других, открытость, искренняя заинтересованность, качественная обратная связь, последовательность. Баланс требований и поддержки

Обсуждение карьерного развития менти:

- ▶ Что такое карьера? Рекомендации по проведению диалогов о карьере. Удовлетворенность работой. Составление личной повестки карьерного развития

Профессиональное развитие ментора: поддержка для менторов

План действий и подведение итогов

## Цели обучения

Онлайн-тренинг «Менторинг для руководителей» дает знания и умения, необходимые как начинающему, так и опытному ментору, наставнику, руководителю.

Цель онлайн-тренинга - помочь с поиском возможных решений в следующих ситуациях:

- ▶ У вас есть уникальные знания и опыт, и вы хотите ими поделиться
- ▶ Вам предложили стать ментором, а вы не знаете, что это такое
- ▶ Вы хотите вырастить себе преемника, но не понимаете, с чего начать
- ▶ Вам нужен кадровый резерв, а для его построения нужна проверенная методология
- ▶ Вы регулярно встречаетесь со своим менти, но вас не удовлетворяет результат
- ▶ Вы не понимаете, на ком лежит ответственность за эффективность менторинговой программы



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Уверенность в своих силах и успешности в роли ментора
- ▶ Практику применения эффективных инструментов менторинга
- ▶ Сформулированные личные цели в менторинговом взаимодействии, составленный профиль компетенций ментора и первичный план развития менторинговых компетенций
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

## Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение с дискуссиями и ролевыми играми
- ▶ Отработка в парах и тройках рассматриваемых на тренинге методик

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Менеджеры, руководители и владельцы бизнеса
- ▶ Все, кто работает с HiPo, кадровым резервом, талантливыми сотрудниками
- ▶ Начинающие и опытные менторы
- ▶ Профессионалы, внедряющие менторинг в компаниях

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента