

# Финансы для нефинансовых менеджеров в нефтегазовой отрасли

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 3 дня | 24 академ. часа | 18 CPD-единиц

## Программа тренинга

### 1 день

#### Финансовый учет в нефтегазовой компании

- ▶ Основные принципы и правила бухгалтерского учета
- ▶ Международные стандарты IFRS и US GAAP

#### Финансовая отчетность

- ▶ Баланс (активы, обязательства, капитал)
- ▶ Отчет о прибылях и убытках (ЕБИТДА, ЧП)
- ▶ Отчет о движении денежных средств (операционная, инвестиционная и финансовая деятельность)

#### Планирование и анализ затрат

- ▶ Виды затрат и основное экономическое неравенство (доходы, затраты, прибыль)
- ▶ Цепочка добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли

### 2 день

#### Анализ финансовой отчетности нефтегазовой компании

- ▶ Основные показатели деятельности: объемы добычи, ЕБИТДА%, ЧП%, ROCE, FCF, эффективность инвестиций, нефинансовые показатели
- ▶ Анализ рентабельности капитала (ROCE): связь с эффективностью деятельности ЕБИТ и оборачиваемостью нефтегазовых активов
- ▶ Управление оборачиваемостью дебиторской и кредиторской задолженностью
- ▶ **Case study: анализ отчетности нефтедобывающей компании и постановка целей**

### 2 день (продолжение)

#### Бюджетирование

- ▶ Концепция бюджетирования и связь со стратегическими планами компании
- ▶ Мастер-бюджет и бюджеты подразделений компании
- ▶ Центры ответственности и бюджетирование по ключевым показателям эффективности KPI
- ▶ **Case study: разработка мастер-бюджета нефтедобывающей компании, состоящей из двух УНП (укрупненный нефтепромысел)**

### 3 день

#### Инвестиционные проекты в нефтегазовой отрасли и их оценка

- ▶ Инвестиционный цикл разработки месторождения
- ▶ Прогнозирование денежных потоков, учет инфляции
- ▶ Дисконтирование денежных потоков, выбор ставки дисконтирования
- ▶ Методы и критерии оценки инвестиционных проектов: NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate of Return), PI (Profitability Index), DPP (Discounted Payback Period)
- ▶ Ранжирование инвестиционных проектов и принятие решений в условиях дефицита ресурсов

#### Риски инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли

- ▶ Метод сценариев, анализ чувствительности и построение диаграммы Tornado
- ▶ Применение метода дерева решений в проектах по освоению месторождений. (резервный раздел)

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Ознакомиться с составом финансовой отчетности
- ▶ Получить представление о формировании финансовых показателей, характеризующих эффективность деятельности компании
- ▶ На реальных практических примерах освоить процесс бюджетирования в нефтедобывающей компании (по центрам финансовой ответственности)



## Как проходит обучение

На тренинге Академии Б1 реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: выполнение заданий и др.

- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, ДипИФР (Рус), CFA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и специалисты нефтегазовых компаний, не имеющие специализированного финансового образования, которым необходимо применять в своей работе знания и навыки в области финансов

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента