

Управление безопасностью на производстве: лучшие практики

Тренинг для производственных руководителей и специалистов

Академия бизнеса и отдел услуг в области устойчивого развития в России, направление по оказанию услуг в области охраны труда и производственной безопасности

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов

Программа тренинга

1 день

Введение

Передовые подходы в управлении безопасностью

- ▶ Система управления безопасностью компании
- ▶ Интегрированная структура управления ОТ и ПБ
- ▶ Ответственность линейных руководителей

Поведенческие аудиты безопасности (ПАБ)

- ▶ Причины небезопасных действий
- ▶ Методы корректировки поведения работников
- ▶ Формирование осознанного отношения к безопасности
- ▶ Практический кейс: выявление опасных ситуаций.

Расследование происшествий

- ▶ Коренные причины происшествий
- ▶ Методики расследования: «Пять почему?» «Дерево причин»
- ▶ Разработка корректирующих мероприятий
- ▶ Практический кейс: выявление коренных причин происшествий.

2 день

Оценка Рисков

- ▶ Виды Оценки Рисков
- ▶ Методология Оценки Рисков
- ▶ Матрица определения величины рисков
- ▶ Роль линейных руководителей

Работы повышенной опасности

- ▶ Наряд допуск, назначение, применение.
- ▶ Ответственность за оформление
- ▶ Взаимодействие с заказчиком

Культура безопасности

- ▶ Осознанное лидерство в области ОТиПБ
- ▶ Упражнение: смотрим на себя со стороны
- ▶ Коммуникация
- ▶ Мотивация и вовлечение сотрудников
- ▶ Стандарты и процедуры
- ▶ Ключевые показатели эффективности
- ▶ Кейс: проведение оперативного совещания по вопросам безопасности

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Сформировать единое понимание роли руководителя в управлении ОТ и ПБ, а также взаимосвязи безопасности и эффективности
- ▶ Ознакомить руководителей с передовыми практиками управления безопасностью
- ▶ Развить навыки линейных руководителей
- ▶ Сформировать внутреннюю команду экспертов
- ▶ Определить дальнейшие шаги по совершенствованию системы управления безопасностью



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Понимание роли руководителей в управлении безопасностью
- ▶ Готовность к практическому применению полученных знаний
- ▶ Пошаговую инструкцию по проведению ПАБ в соответствии с лучшей международной практикой
- ▶ Методические рекомендации по внутреннему расследованию происшествий с поиском коренных причин для применения на практике
- ▶ Матрицу оценки рисков с учетом опыта передовых мировых компаний
- ▶ Чек-лист внешней проверки проведения нарядов-допусков
- ▶ Инструмент для проведения самооценки культуры безопасности в вашей организации
- ▶ Возможность сформировать личные планы руководителей по достижению целей в области безопасности
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики
- ▶ Разбор практических заданий
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Обсуждение и обмен опытом внутри группы

Тренеры

Тренинг проводят эксперты направления в области ОТиПБ Б1. Эксперты сертифицированы NEBOSH IGC, ISO 45001, 14001, обладают практическим опытом в выполнении проектов в области ОТиПБ и имеют знания в области передовых мировых практик управления безопасностью.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:

academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

Руководители, менеджеры отделов и линейные руководители, лидеры изменений, специалисты и руководители в области ОТиПБ.

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента