

МОДУЛЬ 1 «УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ОПЕРАЦИЙ»

Для того, чтобы эффективно управлять бизнес процессами компании необходимо знать:

- ▶ как отобрать необходимую информацию
- ▶ как правильно ее проанализировать
- ▶ как принять самое эффективное решение

Название темы	Основные разделы по теме	Что будет уметь участник обучения
Основы учета затрат	▶ Основные понятия, принятая терминология, цели учета затрат	▶ Понимать финансистов, правильно использовать терминологию
Традиционные методы калькуляции затрат	▶ Основные принципы, плюсы и минусы маржинального метода учета затрат и метода полного поглощения затрат.	▶ Понимать влияние учетных политик на представление результатов операционной деятельности. В зависимости от задачи применять наиболее подходящее представление
Попроцессное калькулирование затрат	▶ Отличие ABC от традиционных методов учета, плюсы и минусы метода. Драйверы затрат	▶ Современная производственная среда – новые требования к представлению информации, карта затрат. Как управлять затратами, а не сокращать их
Другие методы калькуляции затрат	▶ Роль учета экологических издержек как части системы управления экологией, совместные затраты	▶ Управление специальными затратами
Анализ отклонений: расчеты	▶ Применение нормативного метода калькуляции затрат в рамках систем калькуляции затрат	▶ Навык расчета отклонений по разным видам расходов
Дальнейший анализ отклонений	▶ Отклонения по материалам, трудовым ресурсам, переменным и постоянным накладным расходам и отклонения по реализации	▶ Умение интерпретировать отклонения и принимать решения
Основы бюджетирования	▶ Цели бюджетов, включая планирование, информационное взаимодействие, координацию, мотивацию, авторизацию (наделение полномочиями), контроль и оценку.	▶ Готовить бюджет для любого счета в сводном бюджете на основе перспективных оценок/прогнозов и управленческих целей. Обсуждать альтернативные подходы к процессу бюджетирования.
Методы прогнозирования	▶ Методы прогнозирования: анализ временного ряда, линейная регрессия, минимаксный метод	▶ Подготовка прогнозов финансовых результатов
Бюджетный контроль	▶ Концепция бюджета как системы управления и использование возможностей бухгалтерского учета в построении функциональных бюджетов	▶ Объяснять цели прогнозирования, планирования и бюджетирования. Понимать принципы, которые легли в основу бюджетного контроля
Принятие решений и релевантные затраты	▶ Концепции затрат и доходов относительно принятия ценовых и продуктовых решений	▶ Различать учет затрат для формирования отчетности с информацией, необходимой для принятия управленческих решений. Анализ релевантных затрат для различных типов краткосрочных решений
Анализ безубыточности	▶ Анализ безубыточности для принятия решений при широком ассортименте продукции	▶ Анализировать ценообразование и решения по продукту в краткосрочной перспективе.
Линейное программирование	▶ Анализ решений по ассортименту продукции методом линейного программирования	▶ Анализировать ценообразование в краткосрочной перспективе и принимать решения по продукту
Неопределенность и риск при принятии решений	▶ Природа риска и неопределенности, методы анализа риска	▶ Анализировать информацию с целью оценки риска и его влияния на краткосрочные решения