

Общество с ограниченной ответственностью
«Эрнст энд Янг Академия бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ
На основании Приказа № УП-185
от 30.11.2021

Генеральный директор
О.В. Булатова
«30» ноября 2021
М.П.



**Учебная программа
дополнительного профессионального образования
(повышение квалификации)
«Диплом ACCA Рус. Управление эффективностью бизнеса»
Формат Дистанционный дневной**

Москва – 2021

Занятие п/п	Наименование темы учебной программы	Количество учебных часов
Теоретический модуль		
1	Введение: экзамен Сертификат «Управление эффективностью бизнеса» и техника подготовки к экзамену	0,5
	Учет затрат	1,5
	Учет затрат по видам деятельности	5
	Целевое управление себестоимостью	2
2	Учет затрат жизненного цикла	1,5
	Учет пропускной способности	2
	Учет экологических издержек	0,5
	Анализ лимитирующих факторов	5
3	Системы бюджетирования	5
	Количественный анализ в бюджетировании	4
Практический модуль		
4	Анализ отклонений	6
	Плановые и операционные отклонения	1,5
	Анализ эффективности и поведенческие аспекты	1,5
5	Показатели эффективности в организациях частного сектора	5
	Деятельность подразделений и трансфертное ценообразование	4
6	Пробный экзамен и его обсуждение	9
Итоговый контроль знаний по программе - Итоговая аттестация (тест)		2
Итого учебных часов		56
из них:		
занятия с преподавателем в режиме реального времени		54
Итоговый контроль знаний		2

Цель учебной программы: повышение квалификации в области управления эффективностью деятельности предприятия, подготовка к экзамену Сертификат «Управление эффективностью бизнеса».

Категория слушателей учебной программы: Программа предназначена для профессионалов, работающих в сфере бухгалтерии и финансов, а также специалистов других смежных сфер деятельности, желающих развиваться профессионально.

Итоговый контроль знаний по программе - Итоговая аттестация (тест): итоговая аттестация проводится с ограничением времени на выполнение заданий с использованием дистанционных образовательных технологий с автоматизированной проверкой правильности ответов. Тест включает в себя вопросы множественного выбора, вопросы-определения, задачи и задания на вычисления. Оценка уровня и степени освоения программы осуществляется по зачетной системе, где «зачет» означает получение результата тестирования более 50% правильных ответов.

ТЕМЫ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Экзамен Сертификат «Управление эффективностью деятельности» (УЭБ) и техника подготовки к экзамену.

Система подготовки к экзамену УЭБ. Рекомендации по основной стратегии техники сдачи экзамена. Структура экзамена. Содержание программы. План самостоятельных занятий.

1. Учет затрат

- a) Проблема учета накладных расходов.
- b) Метод полного поглощения затрат.
- c) Поглощение накладных расходов
- d) Маржинальный метод учета
- e) Сравнение метода полного поглощения и маржинального метода учета затрат

2. Учет затрат по видам деятельности

- a) Сравнение метода полного поглощения и ABC метода.
- b) Преимущества и критика ABC метода.

3. Целевое управление себестоимостью

- a) Применение целевого управления себестоимостью.
- b) Расчет целевой себестоимости.
- c) Устранение разрыва между целевой и фактической себестоимостью.
- d) Целевое управление себестоимостью в сфере услуг.

4. Учет затрат жизненного цикла

- a) Жизненный цикл продукта.
- b) Затраты жизненного цикла.
- c) Учет затрат жизненного цикла в производственной сфере и сфере обслуживания.

5. Учет пропускной способности

- a) Теория ограничений.
- b) Учет пропускной способности.
- c) Показатели эффективности в методе учета пропускной способности.
- d) Коэффициент пропускной способности.

6. Учет экологических издержек

- a) Управление экологическими затратами.
- b) Учет экологических затрат.

7. Анализ лимитирующих факторов

- a) Анализ лимитирующих факторов – решения «покупать или производить» и критические ресурсы.
- b) Принципы линейного программирования.
- c) Графический метод линейного программирования.
- d) Теневые цены

8. Системы бюджетирования

- a) Цели систем бюджетирования.
- b) Приростное бюджетирование.
- c) Фиксированные и гибкие бюджеты.
- d) Бюджетирование с нуля
- e) Бюджетирование по видам деятельности
- f) Скользящие бюджеты
- g) Безбюджетное управление
- h) Изменение системы бюджетирования

9. Количественный анализ в бюджетировании

- a) Анализ постоянных и переменных затрат: минимаксный метод.
- b) Кривые обучения
- c) Применение и оценка применения соответствующих методов управления запасами, включая модель

10. Анализ отклонений

- a) Базовые отклонения.
- b) Причины отклонений
- c) Операционные отчеты
- d) Исследование отклонений

- e) Отклонения материалов по номенклатуре и выходу продукции
- d) Отклонения по ассортименту реализации и количеству проданной продукции

12. Плановые и операционные отклонения

- a) Пересмотр бюджетных и нормативных затрат.
- b) Плановые и операционные отклонения по реализации: отклонения по объему рынка и по доле рынка.
- c) Плановые и операционные отклонения затрат на материалы.
- d) Плановые и операционные отклонения затрат на оплату прямого труда.

13. Анализ эффективности и поведенческие аспекты

- a) Использование анализа отклонений.
- b) Поведенческие последствия.
- c) Участие в бюджетировании.

14. Показатели эффективности в организациях частного сектора

- a) Оценка эффективности
- b) Финансовые показатели деятельности.
- c) Нефинансовые показатели деятельности.
- d) Политика получения краткосрочных выгод и манипуляции
- e) Повышение эффективности
- f) Сбалансированная система показателей
- g) Модель строительных блоков Фитцджеральд и Муна

15. Деятельность подразделений и трансфертное ценообразование

- a) Выделение обособленных подразделений.
- b) Рентабельность инвестиций.
- c) Остаточная прибыль.
- d) Трансфертное ценообразование.

РЕШЕНИЕ ПРОБНОГО ЭКЗАМЕНА И ОБСУЖДЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

ИТОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ ЗНАНИЙ ПО ПРОГРАММЕ (ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ) - ТЕСТ