Общество с ограниченной ответственностью
«Эрнст энд Янг Академия бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ
На основании Приказа № УП-190
от 30.11.2021

Генеральный директор
О.В. Булатова
«30» ноября 2021 г.
м.п.

Учебная программа
дополнительного профессионального образования
(повышение квалификации)
«Управление эффективностью операций»
Формат Дистанционный дневной

Форма обучения: дистанционная

Москва – 2021

Занятие п/п	Наименование темы учебной программы	Количество учебных часов
Теоретический (вводный) модуль		
1	Презентация об экзамене и системе подготовки к нему	0,5
	Основы учета затрат	1
	Традиционные методы калькуляции затрат	2
	Попроцессное калькулирование затрат	2
	Принятие решений и релевантные затраты	2,5
2	Утренний тест №1	0,7
	Основы бюджетирования	2,3
	Анализ отклонений: расчеты	3
	Промежуточный тест №1	2
3	Утренний тест №2	0,7
	Дальнейший анализ отклонений	2,3
	Бюджетный контроль	3
	Другие методы калькуляции затрат (Учет совместных затрат)	2
4	Утренний тест №3	0,7
	Другие методы калькуляции затрат	1,3
	Анализ безубыточности	2,5
	Методы прогнозирования	3,5
5	Утренний тест №4	0,7
	Линейное программирование	2
	Неопределенность и риск при принятии решений	3,3
	Промежуточный тест №2	2
Промежуточный контроль знаний по темам теоретического (вводного) модуля (тест)		0,4
Практический (обзорный) модуль - модуль решения задач		
6	Основы учета затрат	1
	Традиционные методы калькуляции затрат	1,7
	Попроцессное калькулирование затрат	1
	Другие методы калькуляции затрат	1
	Анализ отклонений: расчеты	2,3
	Дальнейший анализ отклонений	1
7	Основы бюджетирования	1
	Методы прогнозирования	2
	Бюджетный контроль	1
	Принятие решений и релевантные затраты	2
	Анализ безубыточности	2
8	Линейное программирование	1
	Неопределенность и риск при принятии решений	2
	Пробный экзамен и его обсуждение Ответы на вопросы по темам программы	5

Итоговый контроль знаний по программе - Итоговая аттестация (тест)	1
Итого учебных часов	65,4
из них:	
занятия с преподавателем в режиме реального времени	64
промежуточный контроль знаний	0,4
итоговый контроль знаний	1

Цель учебной программы: повышение квалификации в области управления эффективностью операций, подготовка к экзамену CIMA P1.

Категория слушателей учебной программы: Операционные менеджеры любого профиля, экономисты, специалисты по управленческому учету, специалисты других сфер, желающих получить знания в области управления эффективностью операций.

Промежуточный контроль знаний по темам теоретического (вводного) модуля (тест): промежуточный контроль знаний проводится без ограничения времени на выполнение заданий с использованием дистанционных образовательных технологий с автоматизированной проверкой правильности ответов. Тест включает в себя вопросы множественного выбора, вопросы-определения, задачи и задания на вычисления. Оценка уровня и степени освоения тем осуществляется по зачетной системе, где «зачет» означает получение результата тестирования более 50% правильных ответов.

Итоговый контроль знаний по программе - Итоговая аттестация (тест): итоговая аттестация проводится с ограничением времени на выполнение заданий с использованием дистанционных образовательных технологий с автоматизированной проверкой правильности ответов. Тест включает в себя вопросы множественного выбора, вопросы-определения, задачи и задания на вычисления.
Оценка уровня и степени освоения программы осуществляется по зачетной системе, где «зачет» означает получение результата тестирования более 50% правильных ответов.

ТЕМЫ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ (ВВОДНЫЙ) МОДУЛЬ

Тема: Основы учета затрат
Цель учета затрат. Понимание причин расчета затрат и то, какую роль управленческий учет играет в операционной деятельности предприятия. Различие между разными целями калькулирования затрат - особенности управленческого и финансового учета. Применение основных концепции учета затрат к различным организациям и объектам затрат

Тема: Традиционные методы калькуляции затрат
Метод полного поглощения затрат (absorption costing). Маржинальный метод (marginal costing). Отчеты о прибылях и убытках методом полного поглощения затрат и маржинальным методом. Сверка прибыли. Стратегии ценообразования, основанные на затратах.

Тема: Попроцессное калькулирование затрат
Современная производственная среда. Попроцессный метод (Activity-based costing). Когда оправдано использование метода ABC?

Тема: Принятие решений и релевантные затраты
Релевантные затраты и выручка: введение. Релевантные затраты переменных и накладных расходов. Типовые ситуации принятия решений. Качественные факторы.

Тема: Основы бюджетирования
Бюджет. Цели бюджетирования. Функциональные и сводные бюджеты. Анализ чувствительности. Периодические и скользящие бюджеты. Альтернативные подходы к бюджетированию: инкрементное бюджетирование, бюджетирование с нуля (Zero-based budgeting (ZBB)), попроцессное бюджетирование (Activity-based budgeting), за гранью бюджетирования (Beyond budgeting – BB). Анализ эффективности деятельности с помощью бюджетов, подготовленных с применением альтернативных подходов, и чувствительности к различным факторам.

Тема: Анализ отклонений: расчеты
Калькуляция по нормативным издержкам и анализ отклонений. Отклонения выручки от реализации. Отклонения затрат на прямые материалы. Отклонения прямых затрат на оплату труда. Отклонения переменных накладных расходов. Отклонения постоянных накладных расходов. Анализ отклонений для ABC метода.

Тема: Дальнейший анализ отклонений
Дальнейший анализ отклонений: Анализ отклонений по ассортименту реализации и количеству. Плановые и операционные отклонения. Причины плановых отклонений. Преимущества и недостатки плановых отклонений. Операционный отчет - расчеты в обратном направлении

Тема: Бюджетный контроль
Значение бюджетного контроля. Выявляющий и упреждающий контроль. Фиксированные и гибкие бюджеты. Учет по центрам ответственности и контролируемость затрат. Поведенческие аспекты бюджетного контроля. Поведенческие аспекты бюджетирования.

Тема: Другие методы калькуляции затрат
Учет совместных затрат. Учет пропускной способности. Принятие решений при производстве нескольких видов продукции с учетом пропускной способности. Учет цифровых продуктов. Цифровизация калькуляции затрат.

Тема: Анализ безубыточности
Построение графика безубыточности. График соотношения Прибыль – Объем. Анализ безубыточности ассортиментного ряда. Целевая прибыль для ассортиментного ряда. График соотношения «прибыль – объем» для ассортиментного ряда. Анализ чувствительности -запас прочности. Преимущества и недостатки анализа безубыточности.

Тема: Методы прогнозирования
Минимаксный метод (High-low method). Регрессионный анализ (Regression analysis). Корректировка прогнозов на инфляцию. Анализ временного ряда.

Тема: Линейное программирование
Пошаговый алгоритм. Проблемы минимизации. Излишек. Теневая цена. Линейное программирование и принятие решений: минимальные контрактные требования. Ограничения в использовании метода линейного программирования.

Тема: Неопределенность и риск при принятии решений
Риск и неопределенность. Вероятности и ожидаемые значения. Стандартное отклонение. Таблицы решений (Pay off tables) и критерии принятия решений. Максимакс, максимин и минимаксное сожаление. Дерево решений и многоступенчатые решения. Анализ чувствительности (Sensitivity analysis).

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ ЗНАНИЙ ПО ТЕМАМ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО (ВВОДНОГО) МОДУЛЯ - ТЕСТ

ПРАКТИЧЕСКИЙ (ОБЗОРНЫЙ) МОДУЛЬ - РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ
Повторение всех ранее изученных тем на примерах решения практических заданий, разбор алгоритмов решения задач.

ПРОБНЫЙ ЭКЗАМЕН
Проверка знаний. Проведение пробного экзамена. Обсуждение пробного экзамена. Ответы на вопросы и рекомендации перед экзаменом CIMA P1.

ИТОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ ЗНАНИЙ ПО ПРОГРАММЕ (ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ) – ТЕСТ