

# Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Академия бизнеса Б1

Тренинг | 2 дня | 16 академ. часов | 12 CPD-единиц

**Б1**  
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

## Программа тренинга

### 1 день

- ▶ Определение и основные функции бюджетирования
- ▶ Понятие Генерального бюджета компании и бюджетов подразделений
- ▶ Разновидности бюджетных процессов:
  - ▶ Инкрементное бюджетирование
  - ▶ Бюджетирование с нулевой базой
  - ▶ Скользящее бюджетирование

#### **Практические задания: составление простых бюджетов различных видов**

- ▶ Понятие центров ответственности и бюджетирование по центрам ответственности

#### **Практическое задание: определение центров ответственности нефтегазовой компании**

### 2 день

- ▶ Этапы разработки бюджета
- ▶ Бюджетирование по целям

#### **Практическое задание: анализ деятельности компании и постановка целей на бюджетный период**

- ▶ Понятие Net Back Price и его применение в бюджетировании

#### **Практическое задание: разработка бюджета нефтегазовой компании**

- ▶ Бюджетный контроль. Техника гибких бюджетов

#### **Практическое задание: анализ отклонений факта от бюджета**

- ▶ Многоуровневый гибкий бюджет и его применение для локализации причин и ответственных за отклонения

#### **Практическое задание: техника анализа с помощью многоуровневого гибкого бюджета**

- ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)

## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Ознакомиться с основными понятиями и разновидностями бюджетов
- ▶ Получить представление о бюджетировании по центрам ответственности в нефтегазовой компании
- ▶ Научиться разрабатывать бюджет, ориентированный на достижение целей компании
- ▶ Научиться проводить бюджетный анализ и правильно интерпретировать его результаты



## Как проходит обучение

На тренинге Академии Б1 реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: выполнение заданий и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы

### Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, ДипИФР (Рус), CFA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@b1.ru](mailto:academy@b1.ru)

### Для кого этот тренинг

- ▶ Финансовые менеджеры нефтегазовых компаний
- ▶ Технические и экономические специалисты, принимающие участие в бюджетировании

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1 с 9.30 до 17.00

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента