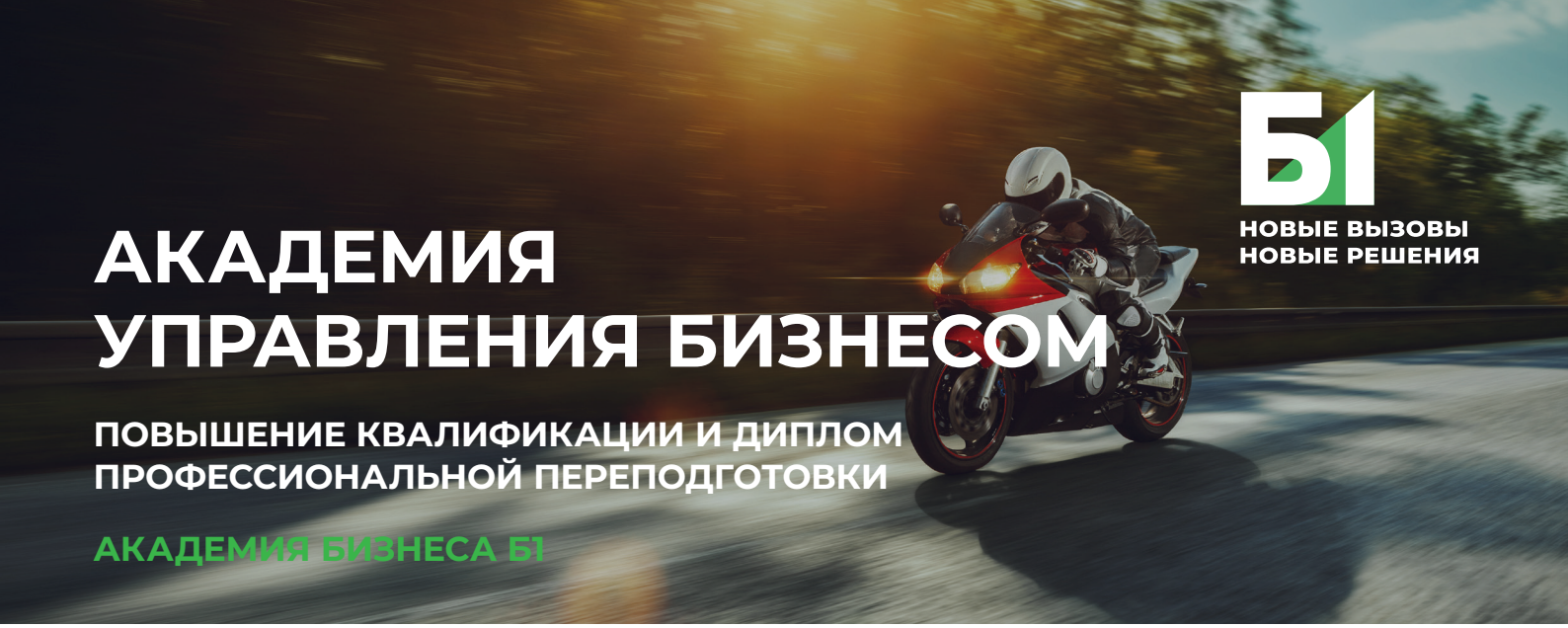

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

# АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

## ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ДИПЛОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА Б1

**Полный аналог программы экзаменов CIMA (Rus)***

*Ассоциация CIMA прекратила проведение экзаменов для получения Сертификата CIMA «Управление эффективностью бизнеса» на русском языке и Диплома CIMA «Управление бизнесом» на русском языке во всех странах.

## ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?

- Вы менеджер нефинансового подразделения, но хотите понимать, что говорят финансисты?
- У вас имеются базовые знания в области управленческого учета, но Вам не хватает углубленного понимания учета?
- Вам необходимо обрести навыки принятия управленческих решений?
- Вы готовы к продвижению по карьерной лестнице, но вам не хватает диплома, подтверждающего ваш профессионализм?

## ДЛЯ КОГО ЭТА ПРОГРАММА:

- Экономистов
- Специалистов по управленческому учету
- Операционных менеджеров любого профиля
- Специалистов других сфер, желающих получить фундаментальные знания и разобраться с особенностями управленческого учета
- Специалистов, желающих подтвердить свой уровень знаний и/или поменять сферу деятельности

## ЖЕЛАЕТЕ ДОБИТЬСЯ ТАКОГО РЕЗУЛЬТАТА?

- Получить углубленное понимание основных принципов традиционного управленческого учета
- Узнать принципы и преимущество новейших методов управления эффективностью компании
- Приобрести навыки принятия быстрых и эффективных краткосрочных и долгосрочных решений в компании
- Получить понимание ключевых аспектов повышения эффективности бизнес-процессов и управления рисками и доходностью компании
- Подтвердить свой профессионализм дипломом о профессиональной переподготовке и повысить свою привлекательность на рынке труда

## ПРЕПОДАВАТЕЛИ-КОНСУЛЬТАНТЫ

**В. Знаемский**
*Сертификации:*
ДипИФР (Рус), CIMA

**Д. Каплев**
*Сертификации:* ACCA

**Е. Четверина**
*Сертификации:*
ДипИФР (Рус), CIMA, к.э.н.

**А. Дианов**
*Сертификации:* ACCA

**И. Парадеева**
*Сертификации:* ACCA, ДипИФР (Рус), аттестат главного бухгалтера

**Р. Богдановский**
*Сертификации:* MBA, ACCA

## ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА Б1?

**25** лет лидерства в области проф.обучения России и СНГ

**>110** тыс. клиентов уже доверили нам свое профессиональное будущее

**15+** лет опыта подготовки к международным экзаменам

## В ПРОГРАММЕ:

**МОДУЛЬ 1**

**«Управление эффективностью операций»**

Удостоверение о повышении квалификации по теме: «Управление эффективностью операций»

**«Управление эффективностью бизнеса»**

Удостоверение о повышении квалификации по теме: «Управление эффективностью бизнеса»

**МОДУЛЬ 2**

**МОДУЛЬ 3**

**«Управление бизнесом»**

Диплом о профессиональной переподготовке*

«Менеджер по стратегическим и операционным управленческим технологиям и решениям»

*Диплом о профессиональной переподготовке подтверждает присвоение новой квалификации и дает право владельцу вести профессиональную деятельность по новой специальности

## СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

| **МОДУЛЬ 1** «Управление эффективностью операций» | **МОДУЛЬ 2** «Управление эффективностью бизнеса» | **МОДУЛЬ 3** «Управление бизнесом» |
|---|---|---|
| ▸ Учет затрат для принятия решений и контроля<br>▸ Бюджетирование и бюджетный контроль<br>▸ Принятие краткосрочных решений<br>▸ Риск и неопределенность в краткосрочной перспективе | ▸ Управление затратами для создания стоимости<br>▸ Принятие инвестиционных решений<br>▸ Управление эффективностью и контроль центров ответственности<br>▸ Риск и контроль | ▸ Управление организацией, включая бизнес-модели, управление эффективностью персонала, управление проектами<br>▸ Управление эффективностью бизнеса, включая управление затратами, принятие инвестиционных решений, риск и контроль<br>▸ Финансовая отчетность, включая финансирование инвестиционных проектов, консолидированную, интеграционную отчетность, стандарты финасовой отчетности и анализ |

Подробная программа с тематиками представлена в конце информационной брошюры.

## В ПРОГРАММУ ВХОДИТ:

- Ежедневные и промежуточные тестирования
- Онлайн-доступ к электронному тренажеру (800+ задач)
- Учебные материалы
- Онлайн-поддержка в течение обучения
- Доступ к видеозаписям прошедших занятий (для дистанционного формата)
- Документ об обучении
- Сертификат Б1 / Удостоверение о повышении квалификации / Диплом о профессиональной переподготовке

## АКЦИИ И СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

**Акция «Ранняя регистрация»:**

- скидка до 15% в зависимости от срока регистрации на обучение

**Выпускник квалифиационных программ Академии бизнеса Б1:**

- 15% от базовой стоимости вне зависимости от сроков регистрации на обучение

**Рассрочка для физических лиц:**

- 50% при регистрации на программу
- 50% до начала занятий

**Скидки для юридических лиц:**

- от 2 до 5 участников - 5% от базовой стоимости
- 6 и более участников - 10% от базовой стоимости

Академия бизнеса Б1 лицензирована Департаментом образования города Москвы на оказание образовательных услуг.

Согласно НК РФ, физические лица имеют возможность получить социальный налоговый вычет 13% по расходам на обучение.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Кирилл Протопопов | +7 495 755 9840 | kirill.protopopov@b1.ru | academy@b1.ru

## МОДУЛЬ 1 «УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ОПЕРАЦИЙ»

Для того, чтобы эффективно управлять бизнес процессами компании необходимо знать:

- как отобрать необходимую информацию
- как правильно ее проанализировать
- как принять самое эффективное решение

| Название темы | Основные разделы по теме | Что будет уметь участник обучения |
|---|---|---|
| **Основы учета затрат** | ▸ Основные понятия, принятая терминология, цели учета затрат | ▸ Понимать финансистов, правильно использовать терминологию |
| **Традиционные методы калькуляции затрат** | ▸ Основные принципы, плюсы и минусы маржинального метода учета затрат и метода полного поглощения затрат. | ▸ Понимать влияние учетных политик на представление результатов операционной деятельности. В зависимости от задачи применять наиболее подходящее представление |
| **Попроцессное калькулирование затрат** | ▸ Отличие ABC от традиционных методов учета, плюсы и минусы метода. Драйверы затрат | ▸ Современная производственная среда – новые требования к представлению информации, карта затрат. Как управлять затратами, а не сокращать их |
| **Другие методы калькуляции затрат** | ▸ Роль учета экологических издержек как части системы управления экологией, совместные затраты | ▸ Управление специальными затратами |
| **Анализ отклонений: расчеты** | ▸ Применение нормативного метода калькуляции затрат в рамках систем калькуляции затрат | ▸ Навык расчета отклонений по разным видам расходов |
| **Дальнейший анализ отклонений** | ▸ Отклонения по материалам, трудовым ресурсам, переменным и постоянным накладным расходам и отклонения по реализации | ▸ Умение интерпретировать отклонения и принимать решения |
| **Основы бюджетирования** | ▸ Цели бюджетов, включая планирование, информационное взаимодействие, координацию, мотивацию, авторизацию (наделение полномочиями), контроль и оценку. | ▸ Готовить бюджет для любого счета в сводном бюджете на основе перспективных оценок/прогнозов и управленческих целей. Обсуждать альтернативные подходы к процессу бюджетирования. |
| **Методы прогнозирования** | ▸ Методы прогнозирования: анализ временного ряда, линейная регрессия, минимаксный метод | ▸ Подготовка прогнозов финансовых результатов |
| **Бюджетный контроль** | ▸ Концепция бюджета как системы управления и использование возможностей бухгалтерского учета в построении функциональных бюджетов | ▸ Объяснять цели прогнозирования, планирования и бюджетирования. Понимать принципы, которые легли в основу бюджетного контроля |
| **Принятие решений и релевантные затраты** | ▸ Концепции затрат и доходов относительно принятия ценовых и продуктовых решений | ▸ Различать учет затрат для формирования отчетности с информацией, необходимой для принятия управленческих решений. Анализ релевантных затрат для различных типов краткосрочных решений |
| **Анализ безубыточности** | ▸ Анализ безубыточности для принятия решений при широком ассортименте продукции | ▸ Анализировать ценообразование и решения по продукту в краткосрочной перспективе. |
| **Линейное программирование** | ▸ Анализ решений по ассортименту продукции методом линейного программирования | ▸ Анализировать ценообразование в краткосрочной перспективе и принимать решения по продукту |
| **Неопределенность и риск при принятии решений** | ▸ Природа риска и неопределенности, методы анализа риска | ▸ Анализировать информацию с целью оценки риска и его влияния на краткосрочные решения |

## МОДУЛЬ 2 «УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА»

Ориентируясь в первую очередь на долгосрочную перспективу и опираясь на аналитическую информацию о затратах и их драйверах (приведенную в модуле 1«Управление эффективностью операций») модуль 2 программы предоставляет глубокие профессиональные знания, необходимых для проведения анализа, планирования и управления затратами в целях обеспечения реализации стратегии организации.

| Название темы | Основные разделы по теме | Что будет уметь участник обучения |
|---|---|---|
| **Попроцессное калькулирование затрат (ABC) и попроцессное управление (ABM)** | ▸ ABC для выделения «долгосрочных» затрат, приемлемых для использования в процессе принятия решений.<br>▸ Применение ABC для повышения эффективности повторяющихся вспомогательных процессов | ▸ Оценивать систему попроцессного управления.<br>▸ Делать анализ доходности клиента и анализ рентабельности каналов сбыта |
| **Современная бизнес - среда** | ▸ Влияние производства по принципу «точно в срок» (JIT), теории ограничений и всеобщего управления качеством на эффективность, уровень запасов и затраты.<br>▸ Принципы «Кайзен», непрерывного совершенствования и составление отчетов по затратам на качество.<br>▸ Реинжиниринг бизнес-процессов | ▸ Оценивать методы анализа затрат и управления затратами для укрепления конкурентного преимущества. |
| **Методы калькуляции затрат** | ▸ Целевое управление себестоимостью и определение целевых затрат на основании целевых цен.<br>▸ Стоимостной анализ и развертывание функции качества (QFD).<br>▸ Цепочка создания стоимости и управление маржинальной прибылью/прибылью, генерируемой в рамках цепочки.<br>▸ Калькуляция затрат жизненного цикла и их влияние на маркетинговые стратегии | ▸ Обсуждать методы повышения долгосрочной прибыли |
| **Данные необходимые для принятия решений** | ▸ Релевантные денежные потоки с учетом налогов, инфляции и прочих факторов, а также применение перпетуитетов (бессрочных аннуитетов) для определения конечной стоимости проекта, когда необходимо.<br>▸ Выявление и интеграция нефинансовых факторов при принятии долгосрочных решений. | ▸ Анализировать информацию, используемую при принятии долгосрочных решений (включая вопросы налогообложения, инфляции и прочие факторы). |
| **Процесс принятия инвестиционных решений** | ▸ Процесс принятия инвестиционных решений, в том числе подготовка предложений, формирование бюджета капитальных вложений, одобрение или блокирование отдельных проектов (в ситуациях, когда суждения по качественным факторам сопряжены с финансовым анализом). | ▸ Обсуждать финансовые последствия реализации долгосрочных проектов, в особенности важность учета «временной стоимости денег». |
| **Дополнительные аспекты оценки эффективности инвестиций** | ▸ Преимущества и недостатки показателей: PP, DPP), ARR), NPV, IRR и MIRR. Приоритизация проектов, которые являются взаимоисключающими и/или подлежат рационированию капитала в одном периоде и/или имеют неравные сроки реализации. | ▸ Анализировать методы оценки эффективности инвестиций и объяснять их результаты. |

| | | |
|---|---|---|
| **Решения по ценообразованию** | ▸ Решения по ценообразованию для целей максимизации прибыли на рынках. Последствия стратегии «снятия сливок», стратегии установления премиальных цен, стратегии проникновения на рынок, стратегии продажи в убыток, стратегии объединения нескольких товаров в набор или предложения дополнительных продуктов по желанию покупателя, стратегии дифференциации продуктов для ориентирования на различные сегменты рынка. | ▸ Понимать стратегии ценообразования и их последствия |
| **Центры ответственности** | ▸ Поведенческие последствия управления эффективностью и контроля в центрах ответственности. | ▸ Оценивать последствия разделения организации на центры ответственности. |
| **Альтернативные показатели эффективности** | ▸ Традиционные и нетрадиционные подходы к оценке эффективности деятельности: нефинансовые показатели эффективности, сбалансированная система показателей (BSC) | ▸ Обсуждать вопросы, возникающие в связи с использованием показателей эффективности и бюджетов для целей контроля |
| **Трансфертное ценообразование** | ▸ Теория трансфертного ценообразования, включая совершенный и несовершенный рынок или отсутствие рынка для промежуточной продукции. | ▸ Оценивать влияние трансфертных цен.<br>▸ Понимать различные системы трансфертного ценообразования. |
| **Неопределенность и риск при принятии решений** | ▸ Количественная оценка риска. Вероятностные модели и интерпретация распределения результатов проекта, дерево решений, теорема Байеса, принятие решений в условиях неопределенности. | ▸ Анализировать информацию для оценки ее влияния на долгосрочные решения. |
| **Управление рисками** | ▸ Верхний и нижний риски.<br>▸ Модель TARA — передача, избежание, снижение, принятие. Деловые риски, этические аспекты и социальная ответственность | ▸ Понимать систему управления рисками |